

Spring 2011

“Jamás Será Vencido:” Un Estudio de Caso de la Producción de Deporte y Capital Social del Club Deportivo Unión Jiménez en Valparaíso

Kevin Mechenbier
SIT Study Abroad

Follow this and additional works at: https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection

 Part of the [Civic and Community Engagement Commons](#), [Other Public Affairs, Public Policy and Public Administration Commons](#), and the [Politics and Social Change Commons](#)

Recommended Citation

Mechenbier, Kevin, "“Jamás Será Vencido:” Un Estudio de Caso de la Producción de Deporte y Capital Social del Club Deportivo Unión Jiménez en Valparaíso" (2011). *Independent Study Project (ISP) Collection*. 1049.
https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection/1049

This Unpublished Paper is brought to you for free and open access by the SIT Study Abroad at SIT Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Independent Study Project (ISP) Collection by an authorized administrator of SIT Digital Collections. For more information, please contact digitalcollections@sit.edu.

*“Jamás Será Vencido:” Un estudio de caso de la producción
de deporte y capital social del club deportivo Unión Jiménez
en Valparaíso*

SIT Chile: Identidad Cultural, Justicia Social y Desarrollo

Comunitario

Primavera 2011

Kevin Mechenbier
Marcelo Olivares, Consejero
Sandra Rojas, Directora Académica

Abstract

This paper seeks to address the relationship between the “clubes deportivos” of Valparaíso and the offices within the city government. Both national and municipal laws address the importance of developing sport within their jurisdictions, along with methods of developing and maintaining relevant institutions. The “clubes deportivos,” while they are a collection of private actors, are widely popular, and appear to be an effective method of achieving the goals that are set out in the municipal laws. The research question, then, is: how does the municipality perceive the local clubs, and based on this, in what ways does the municipal government of Valparaíso support the “clubes deportivos,” and is that support perceived as sufficient?

Within the *I. Municipalidad de Valparaíso* are two entities that are relevant to this theme. One is the *Comisión Desarrollo Comunitario y Deportes*, which is chaired by Concejal Eugenio Trincado. The other is the office of the *Asesor de Deportes*, which is headed by Byron Andrade. In order to get an up-close look at the political effects within the clubs, I have chosen the club *Unión Jiménez* as my primary subject. This club, as many in Valparaíso, has been active in the regional soccer league for many years (over sixty). By interviewing the heads of the municipal entities, becoming familiar with active associates of the club, and comparing the politics of both the municipality and the club, I have become able to see how the two groups have come to affect one another.

The municipality certainly acknowledges the value of the local clubs, at least to some degree. While their priorities appear to lie in the development of “non-traditional” (i.e.: non-soccer) sports, the city does support the clubs both structurally and financially. There are tangible results as far as *Unión Jiménez* is

concerned, although from their perspective (and also thinking more globally as the municipality relates to the clubs), there is certainly more room for the municipality to acknowledge the goals that are achieved in their laws by the clubs in the way of more (and more accessible) funding. If the municipality offered better communication, easier methods of attaining funding for regular needs (i.e.: non-digital methods), both would be better equipped to achieve their goals.

Agradecimientos

El Club Deportivo Unión Jiménez, por invitarme a su “casa” para reuniones, por mostrarme su fuerza deportiva y su potencia social en el barrio.

Araceli Urquieta, mi “madre chilena,” por presentarme a Cerro Jiménez y los “Jiméninos” del club deportivo.

Aclisio Abros, ex presidente de Unión Jiménez, por invitarme a su casa para compartir la historia oral (y también su caja de fotos) de Unión Jiménez.

Jorge Beraud, historiador, por decirme la importancia de encontrar y desarrollar la historia, y por compartir su pasión de Valparaíso y los clubes deportivos.

Byron Andrade, Corporación de Deportes, por enseñarme todo lo importante de la estructura del municipio y sus políticas hacia el deporte.

Concejal Eugenio Trincado, por hacerse el tiempo en su horario exigente para hablar sobre las políticas municipales.

Sergio Fiedler, Director Académico, por la orientación académica que me dio durante el semestre sobre el desarrollo comunitario en Valparaíso y Chile.

Sandra “Choqui” Rojas, Directora Académica, por dirigir el desarrollo de mi proyecto, y darme ánimo durante el curso del proyecto.

Danko Ulloa, Asistente del Programa, por orientarme en la gran historia del fútbol chileno.

Marcelo Olivares, Consejero, por hacer posible mi proyecto. Me ayudó con la estructura, las entrevistas y el contenido, pero sobre todo, por transmitirme la energía y entusiasmo del tema.

Introducción

La comuna de Valparaíso se encuentra ubicada en la zona central de Chile y es el puerto principal del país. Además, es la capital legislativa de la nación, y allí queda la sede del Parlamento Nacional.

Valparaíso tiene una población aproximada de 276.000 habitantes y se encuentra a 140 kilómetros de la capital: Santiago.

La división política-administrativa del Estado de Chile establece que, territorialmente, la organización básica del país son las comunas, las cuales componen las provincias y regiones. Hay comunas de varios tamaños y de gran diversidad demográfica, y la comuna de Valparaíso es una de las más grandes e importantes .

La comuna de Valparaíso se organiza a través de una municipalidad, la que es dirigida por un Alcalde (actualmente es Jorge Castro Muñoz), el cual dura en sus funciones cuatro años. La labor de control municipal y al alcalde mismo se encuentran en las manos del Concejo Municipal, que “tiene carácter normativo, resolutivo y fiscalizador, encargado de hacer efectiva la participación de la comunidad local.”¹ En Valparaíso hay diez concejales y cada uno es responsable de una comisión—incluida en estas, la Comisión de Desarrollo Comunitario y Deportes, la cual controla los gastos presupuestarios.

Dentro de las funciones de la I. Municipalidad de Valparaíso queda la

¹ Concejo Municipal de Valparaíso

tarea de desarrollar el deporte en las comunidades para “fortalecer la identidad e integrar a los habitantes” de Valparaíso.² Para hacer esto, la Municipalidad tiene que coordinar, planificar, elaborar y desarrollar programas deportivos. Fuera de la Comisión de Desarrollo Comunitario y Deportes, también hay una oficina del Asesor de Deportes en la oficina nueva (creada por el Alcalde Castro), denominada la “Corporación de Deporte.”³

Valparaíso, como el resto del país, ha asumido como deporte oficial y masivo el fútbol. Es cierto que hay muchas actividades variadas y distintos eventos deportivos que tienen presencias masivas, pero es obvio que el fútbol siga como el “deporte rey.”

El fútbol profesional y amateur gozan de gran popularidad en Chile. La Asociación Nacional de Fútbol Amateur (ANFA) cuenta con más de un millón de deportistas y en ella están afiliadas la gran mayoría de los clubes de barrios del país. Además, existe una Asociación de Fútbol Rural con gran fuerza en las zonas rurales. Por otro lado, existen otros clubes de fútbol que se relacionan en ligas deportivas de carácter local sin vínculos con la ANFA.

La multitud de clubes deportivos en Valparaíso demuestran la popularidad del fútbol (hay casi 300 clubes activos). Los clubes deportivos sirven como una manera de organizar poblaciones distintas para jugar fútbol, pero también como un centro comunitario. Hay varios clubes en cada cerro de Valparaíso, así que sus socios y jugadores son principalmente los vecinos.

Para obtener dinero para financiar sus actividades deportivas y administrativas, lo solicitan a sus propios socios quienes pagan cuotas mensuales. También realizan rifas, bingos y cenas de tallarines, etc. Cada club tiene una rama femenina, la cual está a cargo de juntar dinero para el club. Además de la rama femenina, cada club tiene equipos de niños, jóvenes,

² “Reglamento de Organización Interna De La I. Municipalidad De Valparaíso”

³ <http://www.radiozonalatina.cl/buenisima/?p=411>

adultos y “seniors.” Así que los clubes son muy inclusivos para la comunidad.

Hay muchas personas y familias que han invertido mucho en sus clubes, sin pedir nada a cambio y por eso han tenido la historia que tienen—no solamente es su manera de sobrevivir, sino también de prosperar. Esta es la fuerza del club Unión Jiménez, ubicado en mi barrio de residencia temporal. Este club ha sobrevivido 63 años, debido a la perseverancia de los socios y vecinos. Después de todo, el canto favorito del hincha del club es, “*Jiménez Unido, jamás será vencido!*”

A mi parecer, las estructuras y fuerza del sistema de clubes deportivos en Valparaíso podrían ser un camino de solución para que el municipio logre sus objetivos en el ámbito deportivo. También, por otro lado, los clubes podrían usar la ayuda del municipio (económicamente, estructuralmente y tecnológicamente, por ejemplo) para su vida diaria y sus proyectos de desarrollo.

La realidad es que existen posibilidades de recursos en la Municipalidad y el esqueleto de un sistema en las asociaciones de clubes deportivos que pueden servir para la comunidad, pero todavía los clubes no son capaces de tomarlos masivamente.

Entonces, deseo investigar: ¿Cuáles son los problemas que enfrentan los clubes deportivos? ¿Qué está haciendo el municipio para apoyar a los clubes? Desde la perspectiva de los clubes, ¿Lo que está haciendo el municipio es suficiente? Y, finalmente, ¿Qué podrían hacer uno o el otro para fortalecer el vínculo entre los clubes deportivos y el municipio? Por último, quiero entregar una propuesta de relación y vínculo entre el municipio y los clubes deportivos de una manera que no amenace la autonomía e independencia de estas instituciones.

La importancia de desarrollar fútbol en las comunidades de Valparaíso no es solamente por su popularidad. Por cierto, las políticas de la municipalidad tienen motivos fuera del gusto por el deporte. Cómo señala el concejal a cargo de desarrollo comunitario y deportes, en comparación a otros grupos comunitarios: “Las Juntas de Vecinos no tienen la mística, no tienen la fuerza

que crea el deporte.” Puede ser difícil de explicar, pero la respuesta de este misterio queda en el tema de capital social. Según John Durston de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el capital social es “el conjunto de normas, instituciones y organizaciones que promueven la confianza y la cooperación entre las personas, en las comunidades y en la sociedad en su conjunto.”⁴ Así que, no es capital en el sentido financiero, sino que es algo que tiene valor entre una comunidad, y es una medida del bienestar.

Como el deporte amateur sirve para conectar a la comunidad, las conexiones comunitarias que crean, promueven estas cuestiones de capital social. El tema del desarrollo de deporte es muy importante para la sociedad por las razones mencionadas por el municipio: para “fortalecer la identidad e integrar a los habitantes” en el contexto del deporte. A raíz de que la municipalidad señala que es su tarea desarrollar el deporte, y existe esta red en los clubes deportivos, creo que es importante saber si la municipalidad hace lo máximo para aprovechar esta relación.

Metodología

Para la conducción de mi investigación, fui a varios partidos en el Auditorio Osmán Pérez Freire, donde juega Unión Jiménez, la institución en donde enfoqué mi estudio. Allí también juegan otros clubes de la misma asociación, que en total son 19 equipos.

El deporte vive en este lugar y sirve como un laboratorio de capital social. La fábrica de este capital social es la sede de Unión Jiménez en Cerro Jiménez. Las reuniones allí son donde los socios y cooperadores deciden la política del club. Así que, asistí a varias reuniones para conocer a la gente y para comprobar la conexión entre el club y la comunidad.

Con respecto a la Municipalidad, hablé con los dirigentes de las oficinas

⁴ CEPAL: Capital social y pobreza

relevantes: el asesor del deporte del municipio, y el concejal a cargo de la Comisión Desarrollo Comunitario y Deportes.

Fuera de estos, también tenía algunas entrevistas con personas con conocimiento especial de la situación. Uno era con Jorge Beraud, un historiador de Valparaíso y autor de varios libros, entre ellos algunos sobre la historia de varios clubes de fútbol amateur. Otra fue con Aclisio Abros, un ex-presidente de Unión Jiménez. También hablé con varios socios y con los dirigentes actuales del club. Hay muchos expertos de la ciudad y del deporte, y utilizar varias fuentes me permitió conocer variados puntos de vista para ayudarme a hacer más objetivo mi trabajo.

Analicé la información críticamente después de hablar con personas de puntos de vista opuestos con respeto a algunas cuestiones. Por ejemplo, tenía que decidir si estos resultados eran por falta de comunicación, exageración o una causa diferente.

Las limitaciones del proyecto se presentan más que todo referidos a su alcance. Si hubiera tenido mas tiempo para hablar con los dirigentes de otros clubes, podría haber construido un concepto mas general de la situación entre los clubes deportivos y la municipalidad. Pero con el tiempo que tuve, decidí usarlo para investigar un club con más profundidad para lograr los objetivos del trabajo.

Marco Teórico

Mi marco de referencia es histórico-político, y desde esta perspectiva quiero examinar a los sujetos de mi proyecto. El primer sujeto es el club deportivo Unión Jiménez. La primera tarea es conocer como funciona el club, o la política interna (sus estatutos, procesos y organización). Una faceta muy importante es investigar como ha cambiado el club desde sus orígenes, porque esto me permite estudiar qué condiciones afectan al club—aspectos económicos, políticos, internos o algún otro factor diferente.

El otro sujeto es la I. Municipalidad de Valparaíso. Existe el tema legal como las normas y reglas, y también se debe investigar las políticas formales e informales dentro y fuera de los departamentos del gobierno municipal que se relacionen con los clubes deportivos. Incluido en los temas formales se encuentran las leyes que deben orientar el comportamiento de los distintos departamentos que son parte del municipio. En el caso de Chile hay leyes municipales y nacionales que dirigen las acciones municipales, y las acciones en consecuencia son importantes para este proyecto, porque tienen efectos grandes en las organizaciones sociales de la comuna y también en los clubes.

Un tercer elemento es la relación entre estos actores: Cómo uno afecta al otro y las políticas entre ambos actores y sus consecuencias. Por ejemplo, ¿el municipio tiene fondos dedicados al desarrollo del deporte?, y ¿los clubes pueden postular? ¿Cuántas veces al año pueden postular?, etc. Si los clubes no tuvieran suficiente dinero, tendrían que postular más frecuentemente. Así podemos ver el vínculo entre las acciones—si los clubes postularan más al municipio, el gobierno tendría que ajustar la cantidad de proyectos que se aprueban (o tratar de cambiar la cantidad disponible en su presupuesto).

Así son los tres sujetos de mi investigación: el club Unión Jiménez, la Municipalidad de Valparaíso, y la confluencia de los dos. De mirar lo histórico, puedo averiguar cuáles son las condiciones que afectan a dichos actores, y cómo ellos usan la política de manejar y aprovechar el desarrollo del deporte.

Desde la perspectiva social, se pueden analizar las maneras en las que proveen los clubes deportivos de capital social. Políticamente, uno puede ver la manera en que el municipio aprovecha esto. De aquí, podemos ver la situación críticamente para entregar una propuesta de cambios si se considera necesario.

Capítulo Uno: Historia de los Clubes Deportivos de Valparaíso

Valparaíso es una ciudad con una historia profunda, que empieza en la

década de 1530, cuando “comenzó a tener mayor protagonismo y notoriedad pública por ser un importante enclave dentro de las rutas que comunicaban Europa con la costa de Pacífico.”⁵ Desde esta época, Valparaíso ha sido el puerto del país, creciendo en diversidad desde su nacimiento.

Debido a su ubicación, los inmigrantes han tenido un papel muy fuerte en el desarrollo de la ciudad. La influencia británica es responsable de “el sentido del deporte que desembarcaban en cada puerto.”⁶

Valparaíso no es la excepción de este sentido deportivo. De hecho, en 1893, la historia de fútbol organizado en Chile empezó en Valparaíso con la fundación del “Valparaíso Football Club, (que) es el club de fútbol más antiguo del que se tenga memoria en Chile.”⁷ Después de esta fundación, otros equipos aparecieron en la región, dando vida a la “Football Association of Chile.” Los nombres Ingleses son debido al estatus de Valparaíso como el puerto principal y la influencia que los marineros Ingleses tenían en la cultura porteña. A través de los años, muchas asociaciones han surgido, con un total de 53 asociaciones existentes hoy en día en la quinta región, cada una con un promedio de más de diez equipos.⁸

En el centro de esta investigación queda la Asociación Osmán Pérez Freire con la Unión Jiménez y sus miembros. La fundación del club ocurrió el 22 de Octubre de 1947⁹, y desde esta fecha, el club ha tomado varias formas. Habían jugado anteriormente en un lugar llamado “La Bala,” donde practicaban el tiro por muchos años. Problemas con balas locas (y pelotas locas) que entraban a las canchas de la otra. La asociación se ha mudado de canchas varias veces, y hoy en día Unión Jiménez juega en el Auditorio Osmán Pérez Freire en Cerro Mariposa.

⁵ <http://www.welcomechile.com/valparaiso/historia.html>

⁶ Jorge Beraud, *Arturo Prat F.B.C.*, (Editorial Puerto Alegre, 2007), 13

⁷ *Ibídem*

⁸ "ASOCIACION DE FUTBOL AMATEUR - QUINTA REGION."

⁹ Abros, Aclisio. Entrevista Personal. 17 Mayo 2011.

Es importante hacer referencia a que un número importante de clubes deportivos fueron fundados en la década de los años cuarenta, que en el caso de Chile estaban bajo un periodo de gobiernos liderados por el Partido Radical. En lo internacional nos encontramos con la Segunda Guerra Mundial y los inicios de la Guerra Fría que en el caso de Chile se manifestó al dar inicio a un periodo de persecución política que dejó a muchos ciudadanos fuera de la participación política formal, sobre todo los partidos de carácter popular. Entonces, los partidos de la izquierda y sus militantes buscaron espacios de participación en los clubes deportivos.¹⁰

Jorge Beraud, historiador y escritor de Valparaíso habla en su libro Arturo Prat F.B.C. de la historia entera del club Arturo Prat en Cerro Alegre.¹¹ Cuando hablé con él sobre su motivación de escribir la historia, él me dijo que hay poca historia escrita sobre los clubes, y es importante porque son parte de la identidad de sus socios. Proyectos como el suyo “muestran que el club está vivo.”

Una de las facetas que me llamo la atención de la historia del club Unión Jiménez es su falta de historia material. En el año 2004, la sede del club se quemó, junto con sus copas, fotos, etc.¹² Hay algunos socios que han estado con el club por mucho tiempo, pero no quedan muchas fotos, y ninguna medalla ni copa de la época del nacimiento del club. Debido a que no ha habido un proyecto de recuperación de los recuerdos que sí existen, la mayoría de la historia es de carácter oral.

Un ex presidente del club Aclisio Abros, que ha sido presidente cuatro veces y también ha servido en cada posición del directorio del club, tiene mucho conocimiento de la historia, y mucha pasión por el fútbol del cerro, aun si sus datos no son exactos. Él dijo que el club ha ganado “como siete copas,” dejando notar la fragilidad de la historia oral. Pero él tiene una foto de uno de los

¹⁰ Beraud, Jorge. Entrevista Personal. 29 Abr 2011.

¹¹ Jorge Beraud, *Arturo Prat F.B.C.*, (Editorial Puerto Alegre, 2007),

¹² Abros, Aclisio. Entrevista Personal. 17 Mayo 2011.

primeros equipos en salir campeón: el campeonato juvenil de 1966. También del equipo juvenil que ganó en los inicios de los años ochenta. La copa más importante que ganó *Jiménez* fue un campeonato nocturno en los años setenta, contra más de cien equipos de Valparaíso. Él recordó un dato importante sobre la copa: que caben cinco litros de líquido.

Hoy en día, la Unión Jiménez cuenta con sesenta socios, y cada uno paga mil pesos mensuales para pertenecer al club. Hay ocho equipos en cada club de la Asociación Osmán Pérez Freire. Incluso en estos hay cuatro equipos de jóvenes de tercera infantil (10-12 años de edad), segunda infantil (12-14 años), primera infantil (14-16 años) y juveniles (16-18 años). También hay cuatro equipos de adultos: tercera, segunda y primera adulta que suben en calidad deportiva para cada división y la división “senior” para hombres que tienen más de cuarenta años. Han existido divisiones de mujeres en épocas pasadas, pero ya no existen en la Asociación Osmán Pérez Freire.

El estado actual y el futuro de los clubes tienen mucha relación con la juventud, porque el presente del club y su futuro está en su participación. El Presidente Abros señala que por el interés de la juventud en pasear toda la noche del sábado se presentan problemas porque el club siempre juega partidos por las mañanas del domingo. Jorge Beraud reafirmó este sentimiento, indicando que la preferencia de jugar fútbol virtual ha surgido como la opción favorita de los jóvenes hoy en día. Será vital adaptarse a las nuevas condiciones para salvar el futuro de los clubes. Viendo como los clubes se han adaptado para sobrevivir el último siglo, no sería sorpresa si no pudieran mantenerse vivos.

Desde el municipio, el cambio también ha venido de adaptaciones tecnológicas. No creo, por la evidencia, que la relación entre la municipalidad y los clubes haya cambiado muy sustantivamente tanto como ha pasado con la manera de comunicar y trabajar juntos. Según el Asesor de Deportes, en comparación a tiempos pasados, ahora “La gran mayoría de las postulaciones

son digitales.”¹³ Hay muchas facetas de la relación entre la municipalidad y los clubes deportivos, y hay que investigar, pero este punto puede ser el crítico.

Capítulo Dos: Políticas Formales del Gobierno Local sobre el Deporte

Las leyes de Chile se dividen entre leyes nacionales y leyes locales. Cuando se habla de asuntos municipales, las leyes del país sirven como instrucciones amplias para la gestión municipal. Entonces, las comunas tienen leyes más específicas que tienen que ver con sus situaciones particulares de la gestión municipal y local.

En el caso de la gestión de deportes, existe la Ley del Deporte (Ley 19.172) que dirige la administración de actividad física desde la perspectiva del gobierno. Esta ley provee la orientación y demuestra la importancia de las comunas en su gestión de deportes: “Es deber del Estado crear las condiciones necesarias para el ejercicio...y desarrollo de las actividades físicas y deportivas, estableciendo para tal efecto una política nacional del deporte orientada a la consecución de tales objetivos.”¹⁴ Al describirse así misma, la ley crea la necesidad de establecer la política nacional. Al cumplir con sus demandas, la ley describe los deberes del país: “El Estado promoverá las actividades anteriores a través de la prestación de servicios de fomento deportivo y de la asignación de recursos presupuestarios, distribuidos con criterios regionales.” Hay mucho aquí que interpretar, como, ¿cómo deben ser servicios de fomento deportivo? y, ¿qué es una cantidad de presupuesto suficiente para distribuir?

La interpretación de estos factores es una tarea del gobierno municipal a través de sus propias políticas y las oficinas del concejal y del asesor de deporte. La finalidad de la municipalidades en Chile, según la Constitución de

¹³ Andrade, Byron. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

¹⁴ Ley 19712 Del Deporte, Título I, Principios Objetivos Definiciones Ley 19.712.”

1980, es ser “corporaciones autónomas de derecho público...cuya finalidad es satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar se participación en el progreso económico, social y cultural de la comuna.”¹⁵ También, la Constitución dice que las municipalidades deben tener una “ley orgánica” para manejar las acciones de esta corporación. El nombre de esta ley en Valparaíso es el Reglamento de Organización Interna.

El Artículo 48 de dicho reglamento habla de la dirección de desarrollo comunitario, y la mejor manera de organización y las acciones mas útiles del municipio para aprovecharlo. Entre las acciones se encuentra “proponer medidas de promoción social tendientes a materializar acciones relacionadas con el deporte y la recreación.” El mismo artículo apoya el desarrollo de deportes: “actividades deportivas y recreativas en la comuna...permitan fortalecer la identidad y la integración de los habitantes de la comuna.”¹⁶ Sabiendo que desarrollar y incentivar actividades deportivas es una prioridad del municipio, podemos ver la organización municipal relevante.

El Artículo 51 habla de esta organización y los métodos para cumplir estos objetivos de “fortalecer la identidad” y “integrar los habitantes” de Valparaíso¹⁷:

- a) Procurar el desarrollo físico e intelectual de los habitantes de la comuna, por medio de la práctica de actividades deportivas y recreativas.
- b) Planificar y desarrollar programas para la participación y realización de actividades deportivas, recreativas y competitivas en la comuna.
- c) Proveer de asesoría técnico-deportiva a las distintas organizaciones sociales y comunitarias de la comuna.
- d) Elaborar programas de capacitación técnica y práctica que permitan apoyar el desarrollo del deporte en la comuna.
- e) Coordinar la participación de otras Entidades Públicas y Privadas para la realización de actividades deportivas en la comuna.

¹⁵ Secretaria General De La Presidencia. *Constitución De Chile De 1980*.

¹⁶ Reglamento de Organización Interna De La I. Municipalidad De Valparaíso.

¹⁷ Ibídem

f) Mantener canales de información y comunicación eficientes que posibiliten la oportuna participación de la comunidad en las actividades deportivas y recreativas que se programen.

Para concluir cómo la municipalidad actual interpreta esto, pregunté a los dirigentes de estas leyes. En la Corporación de Deporte de Valparaíso, hablé con el Asesor de Deportes, Byron Andrade, quien habló sobre las dificultades que tiene la municipalidad por la falta de dinero en el presupuesto para aportar a los distintos deportes. Él hizo una comparación presupuestaria con la ciudad vecina, la I. Municipalidad de Viña del Mar: anualmente, la oficina de deportes de Viña del Mar recibe \$2.300.000.000, mientras la de Valparaíso recibe \$15.000.000.¹⁸ Él dijo que, con esta cantidad, después de pocos proyectos, este número “al tiro es bien rojo.” Para ayudarse, la Corporación de Deporte solicita dinero o aportes de privados. Es evidente que la cantidad que reciben es baja para la Corporación de Deporte, y es obvio que deben tener cuidado con las maneras de gastarla.

Después, en la entrevista con el Concejal a cargo de la Comisión de Desarrollo Comunitario y Deportes sobre las prioridades del municipio, me sorprendieron algunas de sus respuestas. Cuando él estaba explicando sobre algunas prioridades para el deporte en Valparaíso, señala: para desarrollar los deportes no tradicionales, y para concentrarse en el hecho que “el deporte es una actividad embajadora hacia el mundo.”¹⁹

El conflicto aquí es evidente. El concejal que dirige la política de la ciudad desea involucrarse en proyectos no tradicionales y enfocarse en proyectos grandes, mientras la Corporación de Deporte que maneja el dinero del presupuesto tiene dificultades en lidiar a diario con el dinero que recibe sin ayuda externa.

Hay que investigar si los clubes deportivos de la ciudad son víctimas de estas políticas de gestión, o si ellos pertenecen o están en algún otro lugar en el

¹⁸ Andrade, Byron. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

¹⁹ Trincado, Eugenio. Entrevista Personal. 3 Mayo 2011.

presupuesto y lista de prioridades del municipio.

Capítulo Tres: La Vida Interna de Un Club Deportivo

Para un club deportivo, lo importante es mantenerse en buenas relaciones con la Asociación que reúne a los clubes deportivos. Para lograr este objetivo, según ex Presidente Abros, hay que tener una sede en buen estado y en constantes reparaciones, y tener una estructura bien ordenada. La mayoría del esfuerzo administrativo sirve para cumplir estas dos cosas y para jugar a la pelota.

La sede de la Unión Jiménez está en la parte alta del Cerro Jiménez, un punto muy alto de un cerro muy alto de Valparaíso. En su terreno, del cual son propietarios, tienen una cancha pequeña de cemento que está alumbrada de noche con dos luces grandes. Arriba de la cancha esta la gran sede roja, que tiene un salón que esta casi siempre oscuro. Los socios del club solo ocupan las sede los días de reunión (martes a las 2100 horas) y ocasiones especiales.

Los objetos dentro de la sede enorgullecen mucho a los directivos y a los socios del club. Esta sede es una obra de los propios socios y dirigentes, quienes compraron el terreno. Tienen una cocina muy arreglada con un gran horno, un piso nuevo y muchos vasos y platos nuevos. Una mujer que es socia del club me dijo que querían tener todo listo para una cena de “Las Pascuas” donde cocinaron pescado para vender a los socios y cooperadores para juntar dinero para el club.²⁰

En el salón, tienen luces decorativas, las cuales alumbran la sede. Tienen más de treinta sillas de madera que llegaron de Noruega, en de un piso de tierra—que es el próximo proyecto. Han postulado para fondos para instalar un piso nuevo y están esperando los resultados de la postulación. Después de este

²⁰ Yvonne de la Rama Femenina. Entrevista Personal. 24 Mayo 2011.

proyecto, quieren renovar los baños, que también están en malas condiciones. Su sede, desde su nacimiento, siempre ha estado en reparación.

Después de que se realicen estos proyectos, el club quiere estar listo, como en años anteriores, para invitar a los socios, familias y vecinos para jugar, bailar y pasear, y también para poder arrendar el espacio para otros eventos no relacionados al club.

En los proyectos del club, podemos ver un poco de las preocupaciones y dificultades que tienen los clubes deportivos es esta época. Por ejemplo, los vasos, platos y sillas del club, cuales son integrales para tener cualquier tipo de evento grande (donde pueden recolectar dinero) son regalos. Es decir, sin la suerte de los regalos es posible que un club tenga que redistribuir dinero de su presupuesto y renunciar a sus proyectos de renovación.

El otro aspecto, mantener una vida sana del club deportivo es mantener la estructura “bien ordenada.” En el directorio de la Unión Jiménez hay cinco personas: cuatro hombres y una mujer. En el papel, el club tiene todo lo necesario para parecer ordenados a los ojos de la asociación: la sede, una rama femenina activa, equipos activos y vestidos en cada partido y en cada división. Sin embargo, cuándo le pregunté al ex Presidente Abros como va el grupo de socios ahora en comparación con años anteriores, me dijo que “han fallecido muchos. No se interesan (ahora). La mayoría quieren puro ir a jugar, no más. Estas instituciones necesitan gente de fuerza.”²¹

Esta opinión tiene por lo menos algo de razón que se evidencia en la falta relativa de actividad fuera de los partidos, que está marcada por la oscuridad de la sede cada noche (salvo los martes, el día de reuniones). Otro artefacto de la actividad de los clubes son las pizarras que anuncian el horario de partidos. Unión Jiménez tiene tres, y durante todo el periodo de mi investigación, todas tenían fechas antiguas o no tenían nada escrito (igual con la pizarra fuera del club 18 de Septiembre, también de Cerro Jiménez).

²¹ Abros, Aclisio. Entrevista Personal. 17 Mayo 2011

Hablando de periodos anteriores, el Presidente Abros dijo: “Hacíamos carnavales en verano, donde elegíamos una reina, y después bailábamos...Hacían bingo, lotos, y jugaban al domino.”²² Este tipo de actividad tiene un doble propósito muy evidente: recolectar dinero para el club mientras se va fortaleciendo la comunidad. La falta de este tipo de evento hoy en día es curiosa, y puede ser difícil para el club en la falta consiguiente de dinero y fuerza en la comunidad.

Por lo general, el campeonato en que participa el club Unión Jiménez son los días miércoles para los “seniors,” sábados para niños y jóvenes, y domingos para las divisiones adultas. Además en verano el equipo “Primera Adulto” juega en el Campeonato Nocturno de mucha tradición en Valparaíso.

Capítulo Cuatro: La Interacción de los Actores

Hay dos maneras en que interviene el municipio en los clubes deportivos: la administrativa y la financiera. En el sentido mas básico, la relación entre el municipio y los clubes deportivos es que el municipio mantiene una lista de los clubes para que los clubes puedan postular a proyectos.

En lo administrativo, cada club tiene que entregar una lista de su directorio al municipio para ser “inscritos.”²³ El Presidente Abros, quien fue presidente cuatro veces, me contó una historia de un presidente que empezó en 1992. Él nominó a familiares al directorio, que está fuera de las reglas para la estructura. El municipio intervino cuando se dieron cuenta de este problema cuando el club postuló para renovar su inscripción municipal, y dijeron que el club tenía que elegir a otro presidente. El municipio mandó a alguien de la oficina del Asesor para asegurar la credibilidad de la elección.

²² Ibídem

²³ Andrade, Byron. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

Aquí se puede ver una intervención administrativa que realizó el gobierno en este caso. Me parece que la mejor justificación de esta acción viene de la letra c de artículo 51 que describe los deberes del municipio en relación a los programas deportivos: “Proveer de asesoría técnico-deportiva a las distintas organizaciones sociales y comunitarias de la comuna.”²⁴

La otra relación es de carácter económico. Como el municipio decide asignar sus dineros esto afecta mucho a los clubes deportivos y a la manera en que ellos operan. Si un club piensa que tiene suficiente dinero para mantenerse y desarrollarse, generalmente van a postular menos al municipio. Si un club tiene suficiente dinero para mantenerse en la vida diaria pero necesitan algo en la forma de proyecto especial, como dijo el Asesor Andrade, “hay muchas situaciones que se van dando (dinero).”²⁵ Dijo que, para asuntos relativamente sencillos como medallas, pelotas y camisetas, es casi seguro que ellos pueden recibir el dinero a través de “una carta dirigida al alcalde haciendo la solicitud.”²⁶

Si un club necesita hacer una solicitud más grande, como hacer un baño o mejorar un camarín, necesitan dirigir su postulación a un fondo concursable, que el municipio “abre una vez al año para postular a varias cosas.”²⁷ También pueden postular a otras oficinas gubernamentales: “Aparte del municipio, tienen el gobierno regional, tienen Chiledeportes en tres modalidades. Hay uno del Gobierno de la República, hay varios.”

Parece que las oportunidades son varias, y que el dinero está disponible y listo para las postulaciones. Sin embargo, hay un problema en la difusión de información sobre los fondos, y hay un debate sobre la responsabilidad en este problema. El Asesor Andrade dijo que “muchos clubes no tienen idea de los fondos. No tienen idea que ellos pueden generar un proyecto, y tienen el dinero

²⁴ “Reglamento de Organización Interna De La I. Municipalidad De Valparaíso.”

²⁵ Andrade, Byron. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

²⁶ Andrade, Byron. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

²⁷ Ibídem

que piden. Esto es un poco de la falencia de los clubes.”

Esta última frase habla mucho de la posición del municipio hacia los clubes deportivos. Cuando le pedí que profundizara un poco un poco más, él describió el problema en más detalle, dijo que “los dirigentes (de clubes), la mayoría de veces son...adultos mayores que están jubilados que ya no trabajan...y ellos no saben nada de computadores, y esto es un proyecto de computador...Todavía tenemos dirigentes que andan con el club debajo del brazo.”

Aún ignorando esta generalidad, hay que decidir si este “problema” de no ser “avanzados” tecnológicamente debe impedir la posibilidad de un club de postular al municipio. Es cierto que vivimos en un mundo desarrollado, y que en muchos aspectos de vida, ellos que no pueden usar tecnología van a tener ciertas dificultades. Pero, la realidad es que la población de que se trate este debate, los dirigentes de clubes, son gente mayor, como dijo el asesor.

Así que, la pregunta ahora es, ¿los clubes deportivos deben ser de suficiente importancia para el municipio para adaptarse a su proceso de postulaciones? Primero, hay que decidir si hay una manera mejor de manejar las postulaciones. Si existe, hay que decidir si las postulaciones son de suficiente importancia para los clubes para que valga la pena para la municipalidad.

Capítulo Cinco: Los Clubes Deportivos y Capital Social

Como he mencionado antes, el capital social, según CEPAL es la agregación de “normas, instituciones y organizaciones” que promueven confianza y cooperación en las comunidades.²⁸

Aunque el capital social no es “capital” en el sentido monetario, se llama así porque es similar al capital financiero de algunas maneras. Primero, es una cantidad de valor. El Capital social es una medida, aunque es difícil usarla en forma numérica, de la riqueza de una comunidad. Si hay más “negocios” en un

²⁸ CEPAL: Capital social y pobreza,

barrio (pueden ser Juntas de Vecinos, equipos de deportes, asociaciones de barrio, iglesias, espacios públicos, etc.), hay más probabilidad de que haya más capital social en un lugar. También, si la gente invierte (tiempo y dinero) en las fuentes de capital social, van a desarrollarse con más capacidad. Además, si la frecuencia con la que hay “transacciones” de capital social es mayor, el valor de este capital sube.

Sin pensar en los clubes como negocios de capital social, puede ser fácil olvidar que un club es más que solo una estructura y reglas. La realidad es que “las instituciones están formadas por personas. Son ellas las que dan vida y dinámica al club.”²⁹ Es decir, es obvio que los clubes tienen carácter y personalidad, y esto solamente puede suceder con las inversiones de la gente misma, y es el producto de las conexiones entre la gente del barrio.

Lo bueno de este proceso se puede ver en los resultados. Como mencioné antes, el capital social tiene mucho que ver con la promoción de confianza en una comunidad, y un efecto de la presencia de confianza es económico. Según José Antonio Ocampo en un ensayo para CEPAL, una falta de confianza en la comunidad “significa que las relaciones de confianza más firmes están reservadas para la familia y los amigos íntimos.”³⁰ El problema que sucede con esto es que en un barrio, “a las empresas familiares a menudo les cuesta crecer hasta llegar a convertirse en empresas grandes...con una propiedad pública dispersa.”³¹ Es decir, ciertas cantidades de confianza en una comunidad crean mejores posibilidades de promover negocios familiares sanos y grandes.

Otro resultado del capital social es el desarrollo democrático. El sociólogo Ernest Geller dice que “El capital social es aquello que permite que los individuos débiles se agrupen para defender sus intereses y se organicen en

²⁹ Donoso Lopez, Hary. “Asociación Alejo Barrios: Rescate de la Identidad y la Memoria Historica 1968-1980.

³⁰ Ocampo, José A. *Capital Social Y Reducción De La Pobreza En América Latina Y El Caribe: En Busca De Un Nuevo Paradigma.*

³¹ Banfield, Edward C., *The Moral Basis of a Backward Society,*

apoyo de sus necesidades colectivas. ...El capital social resulta decisivo para la fortaleza y estabilidad de ese marco político.”³² Por supuesto, la palabra “débil,” como es usada por Geller, se usa en el sentido de poder político. Así que, la actividad política de los socios de un club deportivo es competir, reunir, juntar recursos, etc., y todo esto sirve para fortalecer el barrio y los clubes.

El aumento de la fuerza económica y de la actividad democrática es buena para la gente tanto como para el gobierno. Sin embargo, aparte de éstos, puede ser que hay beneficios personales también lo sea. En su libro Bowling Alone, el sociólogo Robert Putnam plantea que la presencia de buenas cantidades de capital social son positivas en muchos aspectos, incluso: “El rendimiento escolar, la salud pública, las tasas de criminalidad, la depresión clínica, el cumplimiento tributario, la filantropía, las relaciones raciales...incluso la felicidad humana”³³

La municipalidad parece estar de acuerdo con la importancia de los beneficios del deporte comunitario. Cuando le pregunté al Asesor por qué el municipio querría desarrollar deporte en la comunidad, respondió, “Es más que deporte. Es actividad.” Es cierto que el fin del fútbol es competir, pero es esta faceta de verlo como actividad (organizando equipos, juntando plata, aprendiendo ser administrador, trabajar como un equipo, etc.) la que le da valor al desarrollo de deportes en la comunidad.

Capítulo Seis: La Situación Actual y Sugerencias

La relación actual entre los clubes deportivos y la I Municipalidad de Valparaíso tiene mucho que ver con el futuro de ambos actores. Es evidente que la historia de los dos es larga, y ambos han sobrevivido hasta este punto. Pero, parece que están en transición en esta época, por dos razones: el principio de

³² Ocampo, José A. *Capital Social Y Reducción De La Pobreza En América Latina Y El Caribe: En Busca De Un Nuevo Paradigma*.

³³ Putnam, Robert. "Bowling Alone: America's Declining Social Capital."

una etapa de menos actividades en los clubes fuera del fútbol, y la transición a postulaciones digitales.

El estado actual de los clubes deportivos está marcado por pizarras con fechas antiguas fuera de sedes oscuras. Sin embargo, con respecto al deporte, todavía tienen ocho equipos que siguen jugando con la misma frecuencia que antes. Con esta falta de actividad viene una falta de socios activos, con lo que viene a su vez menos dinero para operar el club. Puede ser que puedan seguir operando con los equipos que tienen solamente con el dinero de los socios que tienen (y también con los recursos del municipio), pero para renovar la comunidad entre el club y activar la gran maquina de capital social que es el club deportivo, necesitarán utilizar más recursos de afuera.

Desafortunadamente, la posición del municipio está marcada por un aparente sentido de apatía hacia los clubes. No es decir que no son importantes en los ojos del gobierno, sino que las prioridades están con otros proyectos. Podría ser a causa del presupuesto que manejan las oficinas de deportes, o solamente un producto de las prioridades de la administración actual.

Sin embargo, se puede comprobar mucho en el hecho de que la opinión del gobierno es negativa en el sentido que “todavía tenemos dirigentes que andan con el club debajo del brazo,” lo que hace más difíciles las postulaciones para los clubes. Es la misma situación cuando señalan que es una “falencia” de los clubes que no saben de todas sus oportunidades de postular en un año. Esto es la realidad para los clubes deportivos. Guardan los papeles importantes en una carpeta, escriben las fechas de los partidos en una agenda y mantienen las cuentas en un cuaderno. Esta situación no tiene que ser buena ni mala, porque es la realidad.

Desde la perspectiva del municipio, hay que pensar en la posibilidad de que todos los clubes sepan como postular digitalmente, y todos se familiaricen con el calendario de postulaciones dentro de la Municipalidad, Chiledeportes, etc. Si los clubes conocieran, y todos postularan, no habría suficiente dinero. Puede ser que esta actitud del municipio sea una manera de evitar los

problemas que vendrían de una situación así.

Parece que la relación ahora es una de formalidad. Es la idea del municipio que “los clubes deportivos avanzan solos y tranquilos.”³⁴ Desde su perspectiva, esto también es la realidad. Pero, creo que habría un potencial muy grande para los clubes deportivos, los barrios de Valparaíso y para el municipio si hubiera una activación de proyectos para renovar esta relación.

Es difícil saber si a los clubes les falta dinero a causa de perder su estatus como centro comunitario, o si no pueden ser grandes centros comunitarios a causa de su falta de dinero. De todas formas, parece que la solución queda en un cambio temporal que entregue energía a un cambio estructural, y también cambios de la relación a largo plazo entre los clubes deportivos y el municipio. Seguramente, hay que tomar en cuenta el presupuesto de ambos.

Una solución puede ser un evento o serie de eventos para darles atención a los clubes deportivos de Valparaíso. Por ejemplo, podrían tener un fin de semana para organizar eventos en varios estadios en Valparaíso (de los cuales el municipio es dueño de cuatro, y administran tres más). Podrían ofrecer, por ejemplo, oportunidades de jugar con los equipos de sus barrios, podrían tratar de traer jugadores profesionales para conocer, organizar juegos para los niños, etc. La municipalidad podría anunciarlo por métodos gratis como noticias locales. Un evento grande como este podría servir para mostrarle a la gente que los clubes deportivos pueden ser una fuente de comunidad y diversión para familias y vecinos.

En el largo plazo, es evidente que algo debe cambiar respecto del método de postular. Ahora, hay varias oportunidades, pero solo van a ser útiles para los clubes que conocen la tecnología, y esto no es la manera más justa para distribuir el dinero. Deben tener opciones para hacer las postulaciones de manera no digital tanto como de formas digitales. Eso mostraría buenas

³⁴ Andrade, Byron. Corporación de Deportes. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

intenciones del municipio, y también crearía un sistema más justo de distribución.

En la misma forma en que los clubes deportivos incorporan mujeres en las ramas femeninas, se necesita asignar roles para los jóvenes del barrio para mantener la juventud como socios del club. Puede ser que la mejor manera para hacer esto sea caso por caso, pero iniciativas tales como premios para los jóvenes que asisten a la mayoría de reuniones en un año puede funcionar para involucrarlos en la gestión del club.

Conclusiones

Intentar rescatar la vitalidad de los años pasados para los clubes deportivos no es solamente una cuestión de nostalgia. La actividad que ellos realizaron durante sus años de mayor actividad ayudo al desarrollo de sus barrios en varias formas. Obviamente el fin del fútbol es competir, pero la acción de un barrio de organizar y ayudar al club es un proceso de inversión que puede tener grandes resultados para los socios, el barrio y la ciudad.

Para llevarlo a cabo, los clubes necesitan un cambio. Sus problemas hoy en día son falta de participación y falta de dinero. Para ayudar en la cuestión de

participación, puede generarse un cambio interno que sería clave para reinventarse, como por ejemplo una mayor participación de jóvenes, o equipos de mujeres. De todas formas, la ayuda del municipio será necesaria para promover la actividad de los clubes hacia la gente de Valparaíso.

En el ámbito económico, parece que las dificultades se encuentran mucho más en la forma de postular en vez de en la falta de cantidades disponibles para los clubes. El municipio puede hacer el proceso más fácil para los clubes, pero su actitud hacia los clubes en la forma de solo ofrecer postulaciones digitales indica que sus prioridades están con otros proyectos.

En la misma forma que se han evitado las dificultades de los clubes sin habilidades tecnológicas, me parece que el municipio en Valparaíso ha olvidado la potencia que tenían los clubes deportivos en años pasados. En vez de pensar en los clubes como otra actividad que se realiza en Valparaíso, el municipio debe investigar las maneras más viables de aprovechar los recursos que traen los clubes deportivos y el capital social que desarrollan.

La realidad es que las asociaciones de fútbol amateur pueden sobrevivir sin la ayuda del municipio, pero para lograr su capacidad máxima, necesitan algo que les de nuevas energías o fondos que permitan su desarrollo. Esto sería útil para el gobierno central también, porque el deporte comunitario en Valparaíso no podría sobrevivir sin la presencia de los clubes deportivos.

El estado actual de los clubes deportivos no es de crisis, pero pueden encontrarse en peligro por la falta de dinero en los años que vienen. Esto es un peligro para las comunidades, porque con la desaparición de los clubes deportivos vendría una disminución en capital social, la cual es importante para el desarrollo económico y democrático, tanto como para algunas facetas de desarrollo personal, desarrollo académico y de salud pública.

Referencias

Entrevistas

Abros, Aclisio. Casa de Sr. Abros. Entrevista Personal. 17 Mayo 2011.

Andrade, Byron. Corporación de Deportes. Entrevista Personal. 2 Mayo 2011.

Beraud, Jorge. Colegio de Profesores. Entrevista Personal. 29 Abr 2011.

Trincado, Eugenio. Concejo Municipal de Valparaíso. Entrevista Personal. 3 Mayo 2011.

Yvonne de la Rama Femenina. Sede de Unión Jiménez. Entrevista Personal. 24 Mayo 2011.

Páginas Web

"ASOCIACION DE FUTBOL AMATEUR - QUINTA REGION." *ARFA QUINTA REGION*. 10 May 2011. <<http://www.arfaquinta.cl/index.php>>.

"Concejo Municipal De Valparaíso." *Ilustre Municipalidad De Valparaíso - Chile*. 2010. 1 <<http://www.municipalidaddevalparaiso.cl/concejo.aspx>>.

"DE LUJO.....VALPARAÍSO TIENE CORPORACIÓN DE DEPORTES – Radio Zonalatina Buenísima." *Radio Zona Latina*. 24 Jun 2010. <<http://www.radiozonalatina.cl/buenisima/?p=411>>.

"Ley 19712 Del Deporte, Título I, Principios Objetivos Definiciones Ley 19.712." *Portal De Anuncios Legales, Jurisprudencia Gratuita*. <<http://sinley.cl/?a=513>>.

"Valparaiso: Historia De La Ciudad Y Leyendas De La Zona." *Vacaciones De Invierno 2011 En Chile - Turismo En Welcome Chile*. Web. 22 May 2011. <<http://www.welcomechile.com/valparaiso/historia.html>>.

Libros y Obras Académicas

Banfield, Edward C. (1958), *The Moral Basis of a Backward Society*, Glencoe, Illinois, Free Press.

CEPAL: Capital social y pobreza, Documento preparado para la Conferencia Regional sobre Capital Social y Pobreza, Santiago de Chile, 24-26 de septiembre del 2001, p. 1

Donoso Lopez, Hary. "Asociación Alejo Barrios: Rescate de la Identidad y la Memoria Historica 1968-1980. Valparaíso, Chile, 2002. Universidad de Playa Ancha.

Ocampo, José A. *Capital Social Y Reducción De La Pobreza En América Latina Y El Caribe: En Busca De Un Nuevo Paradigma*. Santiago, Chile: CEPAL, 2003.

Putnam, Robert. "Bowling Alone: America's Declining Social Capital." *Journal of Democracy* (1995): 65-78.

"Reglamento de Organización Interna De La I. Municipalidad De Valparaíso." 15 dic. 2009.

Secretaria General De La Presidencia. *Constitución De Chile De 1980*. 22 sept.
2005.