


Fall 2012

Empresas Recuperadas

Elana Gold
SIT Study Abroad

Follow this and additional works at: https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection

 Part of the [Business Administration, Management, and Operations Commons](#), [Entrepreneurial and Small Business Operations Commons](#), [Growth and Development Commons](#), [Organizational Behavior and Theory Commons](#), and the [Social and Cultural Anthropology Commons](#)

Recommended Citation

Gold, Elana, "Empresas Recuperadas" (2012). *Independent Study Project (ISP) Collection*. 1395.
https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection/1395

This Unpublished Paper is brought to you for free and open access by the SIT Study Abroad at SIT Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Independent Study Project (ISP) Collection by an authorized administrator of SIT Digital Collections. For more information, please contact digitalcollections@sit.edu.

Abstract

Starting during the neoliberal economic policies of the 90's and continuing through the crisis of 2001, over 200 abandoned or bankrupt factories have been recuperated by their workers to maintain their jobs and Argentine industry. These factories, called *empresas recuperadas*, have an important role in providing economic alternatives to the typical exploitation of capitalism as nearly all are maintained as cooperatives where members share in the decision-making process and profits. Although they have their roots in the militant union history of Argentina, in many ways they have differentiated themselves from the typical worker struggle.

These factories have an interesting relationship with the government because while in the past capitalist states often opposed worker control, the current administration has a more amiable relationship, which has provided support through subsidies and legal mechanisms to help with the process of recuperation. Although the government has chosen to provide support, the aid is not sufficient to support the production of these small cooperatives typically with little capital and generally outdated technology.

As a result, they have had to create their own networks of support with various aspects of society in order to sustain their profits. They have done this through creating networks of mutual financial support with other *empresas recuperadas*, creating cultural centers and high school programs to amplify their functions and gain support of the community, and working with other organizations of social change to progress the political discourse. These networks have created a unique social movement that has combined worker struggle with other cultural and political aspects, creating a strong impetus for social change in Argentine society.

Índice

1. Abstract	1
2. Agradecimientos	3
3. Introducción	4
4. Metodología	7
5. Historia	
Historia internacional de autogestión.....	11
Historia de movimiento obrero argentino.....	12
La crisis de 2001.....	13
Surgimiento de las Empresas recuperadas.....	14
6. La relación con el estado	16
7. El Caso de Chilavert	21
8. La relación con la sociedad: un análisis	24
9. Conclusiones	27
10. Bibliografía	29

Agradecimientos

Este trabajo no habría sido posible sin la ayuda de muchas personas. Este apoyo me ayudó mucho para terminar mi proyecto sin tanto estrés. En primer lugar, quiero agradecer mi tutor Andrés Ruggeri, quien me dio mucha información sobre las empresas recuperadas e ideas para mis entrevistas; incluyendo contactos y preguntas posibles. También mi tutor de español quien me ayudó con mi organización y gramática, muchísimas gracias a Loren Mautiauda. Gracias a Patricia Vegelia por la ayuda con transcripciones.

También quiero agradecer los trabajadores de Chilavert por compartir almuerzo conmigo y contestar todas mis preguntas. Muchas gracias a Ernesto González y Martín Cossarini por las entrevistas, me ayudaron mucho.

También a Brenda Pereyra y Carolina Rovetta por toda el apoyo en mis estudios, pero también en toda mi estadía acá. No puedo imaginar buenos aires sin ellas, era un parte importante de mi tiempo en Argentina.

Al final, gracias a mi familia argentina, Graciela, Sofia, y Ignacio por la ayuda con entrevistas, apoyo emocional, y todos los recursos sobre las empresas recuperadas.

Introducción:

En los últimos años en Argentina, con la crisis económica y décadas de políticas económicas neoliberales, ha crecido el desempleo estructural y la pobreza a través del país. Al mismo tiempo, con la flexibilización del mercado laboral, la privatización de las industrias nacionalizadas y la reducción de los servicios estatales, la ocupación industrial se redujo muy considerablemente. Como resultado de la pérdida de sus trabajos, muchos argentinos crearon medios innovadores para mantenerlos y para apoyar a sus familias: las empresas recuperadas.

Las empresas recuperadas generalmente son fábricas que quebraron y en las que los trabajadores lucharon para mantenerlas abiertas. Muchas veces los dueños las abandonaron y los trabajadores las tomaron haciéndose cargo de la producción, compartiendo los medios de producción de una forma democrática y tomando decisiones comunitariamente. Hoy en día hay más de 200 empresas recuperadas en Argentina con miles de empleados, la mayoría de estas están en la ciudad de Buenos Aires. Estas empresas recuperadas ahora tienen una fuerte relación con el gobierno entre subsidios y apoyo legal.

Hoy en día la gran mayoría de las empresas recuperadas son cooperativas donde los trabajadores comparten el poder para tomar decisiones. Muchas eligen este estatuto jurídico porque es lo más fácil para ganar estatuto legal y continuar con la producción rápidamente después la toma, generalmente con subsidios del gobierno.

Empecé a explorar esta relación entre las empresas recuperadas y el gobierno y entender cómo los dos lados justifican la ayuda económica y jurídica. Quise entender por qué el gobierno quiere apoyar las empresas recuperadas, cómo las fábricas ven la ayuda y

cómo esta ayuda ha cambiado desde las primeras empresas recuperadas. A través de mis investigaciones, mi tema de interés cambió porque aprendí algunos de los problemas que surgen con el apoyo del gobierno, que no siempre está presente. Después de mis primeras entrevistas y lecturas, empecé de investigar más sobre las redes de las empresas recuperadas y sus formas de vinculación con la sociedad. Mi tesis actual se convirtió “La construcción de redes de las empresas recuperadas como mecanismo de adaptación ante dificultades resultantes de la falta de ayuda del gobierno”

Este tema es importante para entender la relación de los movimientos sociales con el Estado y el desarrollo democrático. Surgen cuestiones sobre el rol del Estado en la vida cotidiana, los principios de democracia en la relación del pueblo, y los derechos humanos económicos que aseguran una vida digna. Es útil para entender si la ayuda del Estado crea soluciones verdaderas, o si su interferencia limita la independencia de organizaciones revolucionarias. Este ejemplo de una relación de un movimiento social y el Estado puede mostrar una manera para cambiar un país.

Para realizar esta investigación, utilicé fuentes escritas primarias y secundarias. Al mismo tiempo, hablé con un líder de una empresa recuperada, una asesora técnica para el programa de trabajo autogestionado del gobierno nacional, y un trabajador en un centro cultural de una empresa recuperada para adquirir información primaria sobre este tema.

Primero se mostrará mi metodología con mis fuentes y entrevistas, después se explicará sobre la historia de autogestión en el mundo y más específicamente la historia del movimiento obrero en Argentina. En el desarrollo se contextualizará la crisis de 2001, el surgimiento de las empresas recuperadas (ERT), y desde sus principios su relación con

el gobierno. Se terminara con las redes que las ERT han creado para sostenerse con mis conclusiones finales.

Metodología

Para hacer este proyecto utilicé varias fuentes primarias y secundarias. Leí artículos de periódicos que pueden contextualizar las empresas recuperadas hoy en día. Utilicé noticias de Página 12, Clarín y Río Negro para leer sobre los temas de la industria en Argentina y la importancia de los subsidios en el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner. Desafortunadamente, ahora los medios de comunicación en Argentina están polarizados con la presidente de Cristina Fernández de Kirchner o en contra, sin compromiso desde los dos lados, lo que hizo difícil determinar qué era una opinión y qué era un dato. Mientras Página 12 criticaba a jefe de gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, Macri y sus políticas en contra de las empresas recuperadas, Clarín criticaba la abundancia de apoyo estatal. Entonces estos artículos eran útiles para contextualizar el país hoy en día pero no para obtener información objetiva.

Leí estudios teóricos que pueden darme entendimiento de las ideas en el análisis de este tema. Leí capítulos de los libros El Cambio Silencioso: Empresas y fábricas recuperadas por los trabajadores en la Argentina, Empresas Recuperadas en la ciudad de Buenos Aires, y Hegemonía y Emancipación: Fabricas recuperadas, movimientos sociales, y poder bolivariano. Estos libros fueron muy útiles porque no hay bastantes cosas publicadas sobre ERT ya que es un fenómeno nuevo. Uno tenía una perspectiva marxista, uno estaba publicado por el secretario de Desarrollo Económico del gobierno de Buenos Aires, y uno estaba impreso por una empresa recuperada entonces todos tienen ideas diferentes sobre el tema con una diversidad de información.

También leí papeles escritos por argentinos y extranjeros para tener opiniones diversas. Noté que las escrituras extranjeras generalizan más sobre las empresas

recuperadas, mientras los autores domésticos diferencian más dentro de las fábricas. Pienso que muchas veces los autores están buscando una alternativa del sistema capitalista entonces hacen rápidamente conclusiones sobre la política de las ERT, sin una vista profunda. Algunos ponen sus propios valores (anticapitalistas, democráticas, militantes) arriba de las empresas recuperadas, cuando en realidad muchos de los trabajadores no tienen ideas muy políticas sobre la toma. Esto también limitó mi capacidad para diferenciar entre opinión y realidad.

También leí los informes sobre las empresas recuperadas para obtener datos y un conocimiento de cómo funcionan. Mi tutor, Andrés Ruggeri, me ayudó mucho porque con la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires él escribió el Informe del Tercer Relevamiento de Empresas Recuperadas por sus trabajadores. Este ofrece datos importantes sobre la producción en las fábricas, los marcos legales, la estructura de gestión y la importancia del movimiento obrero por ERT. El habla muchísimo con gente que trabaja en las empresas entonces los gráficos y las conclusiones están basados en investigaciones personales y opiniones fundamentadas.

Para mis entrevistas, hablé con Ernesto González, un miembro fundador y líder de la Cooperativa Chilavert, una imprenta que fue recuperada en 2002. El sabe mucho del proceso de legalización, la toma, la estructura cooperativa de la fábrica, y los quehaceres cotidianos para mantener la productividad. Más allá de estos obstáculos, en mi primera entrevista aprendí muchísimo sobre cómo las empresas recuperadas ven el apoyo estatal, la importancia de la comunidad y las dificultades que enfrentan las ERT con máquinas viejas y rotas. Me ayudó mucho porque tiene un punto de vista desde adentro de una fábrica recuperada, con opiniones particulares sobre la historia y desarrollo.

También hablé con Adriana Vitoli, una asesora técnica por el programa de trabajo autogestionado adentro del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. Este ministerio fue creado en 1904 para proteger los trabajadores de Argentina y cien años después el programa más específica fue creado en 2004 para ayudar los trabajadores autogestionados. Hablamos sobre porque surgió este programa, como apoya las empresas recuperadas y por qué este gobierno ayuda estos tipos de acción obrera. Ella era muy útil para ganar la perspectiva dentro de la administración de la presidente Cristina Fernández de Kirchner porque su programa inició durante los años de los Kirchner. Me ayudó mucho a comprender cómo y por qué el gobierno da ayuda económica a las cooperativas.

Para mi tercera entrevista, hablé con Martín Cossarini, un trabajador en Cooperativa de Trabajo Chilavert Artes Gráficas Ltda. Martín Cossarini es un trabajador de Chilavert desde 2002 cuando estaba trabajando en el centro cultural de IMPA (Industria Metalúrgicas y Plásticas de Argentina) donde organizaba festivales, talleres, y producciones de cine. Después de la toma, Chilavert quería crear un centro cultural también, entonces lo reclutó para iniciarlo. Ayudó con la creación del centro y después faltaba gente para trabajar en la impresión, entonces empezó a trabajar con los otros. Por eso él sabe sobre las relaciones entre las fábricas y la importancia del apoyo de la comunidad para la continuidad de las empresas. Después de la entrevista, me invitó para almorzar con los trabajadores y me explicó que el guiso que estábamos comiendo era de un comedor popular del barrio, otra forma de vinculación con las organizaciones en la lucha. Charlando con los trabajadores de Chilavert (hombres y mujeres) aprendí muchísimo sobre sus vidas, las ganancias de la fábrica y sus visiones para el futuro.

Desafortunadamente, perdí la mitad de la entrevista en mi grabador, entonces solo tengo citas de la primera parte.

Se van a explicar algunos de los conceptos centrales de las empresas recuperadas empezando con autogestión. Autogestión es una palabra con muchas connotaciones de control obrero, pero la definición que se usara acá es: *Sistema de formación de una empresa en el que los trabajadores tienen parte activa en las decisiones sobre la producción*. Cuando se menciona ayuda/apoyo del gobierno significa específicamente la ayuda económica a través de los subsidios y la ayuda legal a través de leyes que facilitan el proceso de recuperación. También empresa recuperada es un término que se sigue discutiendo con otros nombres incluyendo ocupadas, usurpadas y reconvertidas. Todos tienen connotaciones diferentes, pero cuando empresas recuperadas esta usado significa, una empresa donde los trabajadores tomaron los medio de producción y siguen funcionando generalmente como cooperativa.

Historia Internacional de la Autogestión

Aunque la idea de las empresas recuperadas es argentina con raíces en el contexto del neoliberalismo y la crisis, la autogestión de los trabajadores tiene una historia larga a través del mundo y recibió nombres diferentes como cooperativas de producción, control obrero u ocupaciones de fábricas. Conocer la historia es importante porque “la autogestión como forma de organización económica es una práctica de los trabajadores desde el comienzo de la existencia del actual régimen social y económico, en los principios de la revolución Industrial” (Autogestión, 2012)

La comuna de París después de la guerra franco prusiana, los soviets durante la Revolución Rusa y las fábricas ocupadas en Italia entre las dos guerras mundiales son todos ejemplos de control obrero. Estos ejemplos tenían aspectos diferentes en la manera de tomar el control y en los tipos de fabricas, pero todos comparten la característica que ocurrieron durante tiempos de crisis, muchas veces antes o después de una guerra sin liderazgo del Estado.

La historia de estos ejemplos son importantes porque el éxito de las empresas recuperadas en la actualidad depende del conocimiento y viabilidad de las ocupaciones en el pasado. También permiten un mejor conocimiento sobre el desarrollo de estos tipos de acción obrera y su futuro potencial. Muchas de estas cooperativas fallaron porque el Estado capitalista protegía la propiedad privada en vez de los trabajadores. Con la oposición del Estado, no podían seguir funcionando. Sin embargo, en el contexto de Argentina hay apoyo del gobierno. Esto significa que las empresas recuperadas de alguna manera siguen luchando pero más con el mercado que con el Estado.

Historia del Movimiento Obrero de Argentina

Los sindicatos en Argentina han tenido una posición importante en la política, con mucho poder. Aunque había sindicatos antes de Perón, él ayudó al movimiento obrero a convertirse en un protagonista grande de la política nacional (Vieta, 2012). Él inició un sistema de organización dirigido por comisiones internas y cuerpos de delegados en los sindicatos para empoderar a los obreros y efectuar un cambio significativo en sus condiciones de trabajo. Él equilibró los deseos de los empleadores con las demandas de los obreros debajo de una retórica nacionalista y populista, pero a veces fue criticado por la falta de democracia y participación real de los obreros en el proceso (Vieta, 2012). Con una estructura corporativista, sus planes ayudaron la clase trabajadora, pero es discutible la influencia que el pueblo tenía en estos cambios. A pesar de las críticas contra su administración, después de su régimen los gremios de Argentina obtuvieron un lugar importante en el discurso nacional.

El 87% de las empresas que hoy en día son empresas recuperadas, tenía una presencia sindicalizada previa a la toma, mientras que la media nacional era del 43 % (Ruggeri, 2010). También los sectores económicos tradicionalmente con una historia militante gremial, son los mismos sectores que tienen un gran cantidad de fábricas tomadas. Entonces, se puede deducir que la historia larga del movimiento obrero y la presencia de los sindicatos tienen una relación con las ERT. Andrés Ruggeri explicó: “Las ERT tienen una continuidad con la experiencia e historia de la clase trabajadora, tanto argentina como mundial. Por eso es importante analizar el fenómeno no como un proceso ligado exclusivamente a la situación de crisis reciente del capitalismo nacional, sino que tiene sus orígenes en las raíces de las experiencias de la clase trabajadora.”

Las empresas recuperadas no son una cosa aislada, están relacionadas con una historia más grande y tienen sus raíces en el movimiento obrero de Argentina así como con la historia de autogestión internacional. Con esta perspectiva, se puede ver que no son un producto solo de políticas económicas neoliberales, sino que están arraigadas en una lucha de los trabajadores más vieja.

La Crisis de 2001 en Argentina

En los principios de las noventas, Argentina tenía una gran deuda de \$90 billones, casi el 50 % del producto interno bruto, creada por préstamos de las instituciones internacionales financieras como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (IMF, 2000). En respuesta a la deuda, estas instituciones demandaban austeridad con una reducción en la industria estatal y regulación del mercado para reducir el déficit. Entonces El Presidente de la Nación, Carlos Saúl Menem promulgó políticas neoliberales que dieron como consecuencia la pérdida de 300.000 puestos de trabajo y en algunos tiempos en una tasa de desempleo que llegó casi al 25% (Holwarth, 2007). Por ejemplo, Menem dictó la Ley Nacional de Empleo en 1992 que presentó contratos temporarios de entrenamiento que resultaron en la precarización del trabajo, con menos estabilidad y seguridad. Por otro lado, las tasas de pobreza eran mayores a las tasas de desempleo, esto significaba que tener un trabajo no implicaba una vida sin pobreza (Holwarth, 2007). Estas políticas crearon desempleo y privación para grupos largos del país especialmente la clase trabajadora.

Años después, en 2001, hubo una crisis económica en todo el país con pobreza, hambre y más pérdida de trabajo que antes. Al mismo tiempo la desigualdad aumentó

mucho durante esta época. Por ejemplo, en 1974, antes de la dictadura militar, las personas más ricas representaban el 10% de la población. Ellas ganaban cinco veces más que las personas más pobres que también representaban el 10%. En 1991, las personas más ricas ganaban 14 veces más que las más pobres y en 2003, 44 veces más (Ranis, 2005).

Este clima de desigualdad, desempleo y deindustrialización causaba movilizaciones grandes cuando las comunidades se organizaban en piquetes, asambleas barriales, y empresas recuperadas para demandar cambio social con participación democrática y ayuda mutua. Como respuesta a la pérdida de trabajo y con el apoyo de los otros movimientos sociales, más fábricas fueron tomadas y en ellas los trabajadores mantuvieron sus lugares de trabajo.

Surgimiento de Las Empresas Recuperadas en Argentina

En este clima de privatización y crisis, los trabajadores recuperaron sus trabajos para mantener su sustento generalmente sin una ideología muy fuerte contra del capitalismo típico. En realidad su lucha era para evitar el desempleo en una situación económica calamitosa, no era una declaración política ni una demanda tradicional de los sindicatos. Los trabajadores recuperaban los medios de producción después de una quiebra y muchas veces usaban las leyes de expropiación para justificar la toma. La situación que iniciaba estas acciones por parte de los trabajadores fue muchas veces el fraude de los dueños, quienes no querían invertir ni mantener sus máquinas o edificios. Entonces, los trabajadores legitimaban la toma con su falta de ingresos pasados y la idea de que durante un tiempo de crisis ellos podían mantener la producción industrial.

La mayoría de las empresas recuperadas son fábricas y las metalúrgicas representan la mayor cantidad con un porcentaje del 23,45. En segundo lugar, la industria de alimentos (Ruggeri, 2010). También hay empresas de servicios como Hotel Bauen, empresas de construcción como El Amanecer, y empresas de producción agrícola como America de Guarán. A pesar de las diferencias en producción la mayoría de las empresas son pequeñas con menos de 50 empleados.

El cambio en la relación dueño- obreros es un aspecto importante de las empresas. No es sólo un cambio en el título de quien tiene el derecho de la propiedad; es generalmente un cambio grande en las relaciones laborales. Porque la mayoría son cooperativas con una ideología democrática, los trabajadores tienen poder en la decisiones de ingresos, inversiones y producción. Este hecho tiene ventajas y desventajas porque por ejemplo el 72 % de los trabajadores en las ERT hacen actividades que no habían hecho antes de la toma (Holwarth, 2007) . Ahora tienen más autoridad para minimizar la explotación capitalista, pero al mismo tiempo responsabilidades nuevas recaen en trabajadores sin experiencia administrativa.

Algunos han expresado esta idea, como Marcelo Alejandro Vieta, que cuando los trabajadores de las ERT no tenían “el patrón” para pedir salarios mejores o condiciones más seguras, ellos crearon un nuevo patrón, el Estado (2012). En este sentido, el Estado reemplaza el dueño para asegurar un trabajo digno. A través de mi trabajo pienso que hay aspectos de verdad, pero no representa la totalidad de su relación compleja con el Estado.

La relación con el Estado

Antes del fenómeno de las empresas recuperadas, no había un sistema que controlara el proceso de recuperación entonces las empresas recuperadas estaban en una situación legal complicada porque necesitaban adoptar una forma jurídica para ganar reconocimiento del Estado (Ruggeri, 2012). En la tradición liberal, las leyes argentinas protegen la propiedad privada y a los acreedores entonces muchas veces es un proceso largo, “un camino complejo y que necesita de presión, movilización y negociación con los poderes del Estado (tanto judicial como legislativo y ejecutivo)” (Ruggeri, 2012) .

Las empresas recuperadas generalmente tienen dos opciones legales: la estatización o convertirse en una cooperativa. Las dos formas legales presentan sus propias limitaciones. El control del Estado limita la posibilidad de cambiar rápidamente según necesidades dinámicas, mientras a las cooperativas muchas veces les falta plata y no tienen trabajadores reconocidos como tales en sentido estricto entonces pierden algunos de sus derechos (Godio, 2004). Adriana Vitoli, una empleada del Programa de Trabajo Autogestionado explicó en una entrevista que “las empresas recuperadas, por la figura jurídica que adquieren, que es cooperativa de trabajo, ellos son autónomos, entonces son trabajadores de manera independiente del Estado, con lo cual tienen que hacer sus propios aportes a la seguridad social, que es lo que se llama Monotributo, a través del Monotributo sí tienen acceso a una obra social, el socio y el grupo familiar.” Entonces, ellos necesitan proveer sus propias formas de seguridad, una cosa difícil con poco capital y sin jefe.

La gran mayoría, el 94% de las fábricas recuperadas, eligió este estatuto jurídico porque es lo más fácil para ser beneficiados con las leyes de expropiación, recibir subsidios y realizar operaciones comerciales.

Desde los primeros casos, las leyes han cambiado para ayudar en la legalización. Por ejemplo, el día 25 de noviembre de 2004, la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires aprobó el proyecto de Ley de Expropiación Definitiva para las empresas recuperadas. También la reforma de la Ley de Concursos y Quiebras No 24.522 realizada en 2011, que incorpora el derecho de los trabajadores para luchar por el título de la empresa. Con este cambio, los trabajadores ganaron derechos para las fábricas quebradas, cuando antes solo el banco y los acreedores tenían estos derechos. Ahora las empresas recuperadas tienen una manera para ganar reconocimiento del Estado generalmente a través de la cooperativa porque es la única posibilidad en el sistema capitalista donde se puede tener propiedad colectiva y es más fácil para recibir ayuda del Estado (Ruggeri, 2012) . En muchas maneras, las ERT se han institucionalizado en Argentina con reconocimiento de los responsables políticos, los sindicatos, el establecimiento legal, y los ministerios de trabajo, pero al mismo tiempo, es una relación precaria y cambiante (Vieta, 2012) .

Hoy en día la mayoría de estas cooperativas necesitan la ayuda del gobierno porque es difícil mantener la productividad (sólo el 50% logra producir óptimamente), porque tienen tecnología obsoleta, hay falta de inversiones nuevas y la toma de decisiones horizontal entorpece el proceso. (Howarth, 2007). También el 52% de los casos tienen problemas por falta de inserción en el mercado, como consecuencia no pueden generar el capital necesario para desarrollarse (Ruggeri, 2010). Generar este

dinero es difícil porque después de la crisis muchas empresas tuvieron problemas para recibir créditos de los bancos. Con la escasez de crédito y muchas de las empresas en batallas legales con situaciones complicadas, no podían recibir préstamos de las entidades financieras típicas del país. Entonces el gobierno adoptó este rol con subsidios a las empresas. La siguiente cita muestra la importancia de este hecho:

“En un nuevo relevamiento de fines de 2007 para la ciudad de Buenos Aires, la totalidad de las cooperativas había recibido subsidios y un 33 % declaraba haber usado esos fondos para la adquisición de maquinarias y bienes de capital, en lugar de un 100 por ciento destinado a capital de trabajo de épocas anteriores” (Magani, 2009).

Los subsidios son importantes para las empresas recuperadas y los subsidios son una gran parte del rol del Estado para ayudar la economía, “los subsidios transferidos por la administración central hacia los distintos sectores económicos totalizaron, en los primeros siete meses del 2012, algo más de 46.661 millones de pesos”, dice el periódico Río Negro (Lojo, 2012).

Estos subsidios vienen de algunos organismos del Estado, que funcionan con fondos públicos para apoyar el desarrollo de las empresas recuperadas. Hay muchas maneras diferentes para obtener estos fondos: los organismos del Estado que entregan ayuda a las empresas recuperadas en el número de subsidios recibidos: Ministerio Nacional de Trabajo (39%), El Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social dentro del Ministerio de Desarrollo Social (18%), Ministerio de Desarrollo Social (13%), gobierno de Buenos Aires (12%), el gobierno de la provincia de Buenos Aires (4%) y las municipalidades (3%) (Vieta, 2012).

El Programa Autogestionado, en el interior del Ministerio de Trabajo, está enfocado en la ayuda a las cooperativas a través del país con cinco líneas de subsidios: Ayuda Económica Individual, Apoyo Técnico y Económico Para Mejora de la Capacidad

Productiva, Apoyo Técnico Económico Para la Mejora de la Competitividad, Asistencia Técnica y Capacitación Para a Mejora de la Capacidad de Gestión de Las Unidades Productivas, Asistencia Para la Higiene y Seguridad en el Trabajo. El programa indica que su objetivo es mejorar la competitividad y sustentabilidad de las pequeñas empresas autogestionadas a través de subsidios y asistencia técnica en la organización de trabajo, inversión en el mercado, higiene y seguridad y la innovación tecnológica.

Para la mayoría, estos subsidios fueron importantes desde principio en que las empresas capitalistas con patrón se convirtieron en las actuales cooperativas. Adriana Vitoli, una empleada en el programa de trabajo autogestionado dijo:

“Muchas de las empresas recuperadas que hoy están funcionando, fue gracias a la ayuda inicial de este programa, hoy estamos en otra etapa, creo que este programa le queda chico... entonces para el surgimiento inicial, este programa es ideal, ahora, para hacer la gestión como unidad productiva no, falta”

explicando así que el objetivo del programa no es mantener las empresas eternamente.

Está claro que las empresas han notado este hecho. Ernesto González, un líder en Chilavert dijo: “En realidad, gran parte del esfuerzo lo hacemos nosotros, no hay un compromiso desde el Estado de subsidiar, no hay ningún subsidio ni permanente, ni periódico, ni nada que podamos prever, digamos.” Ernesto habló sobre el proceso para ganar subsidios y explicó que para alguna cosa en particular como una nueva máquina o para la inversión en seguridad e higiene, la empresa puede pedir algo pero, “nunca el total, siempre en parte.” Él habló sobre la necesidad de Chilavert de máquinas nuevas y dijo que sin “una gran inversión a largo plazo” para reemplazarlas él no sabe cómo Chilavert va a seguir compitiendo en el futuro. Parece que Chilavert tiene un problema común con las empresas recuperadas: la falta de capital y las máquinas viejas crean un ciclo de productividad a niveles bajos sin ayuda suficiente del Estado .

Para ganar subsidios del Estado, las ERT necesitan pedirlos:

“Sí, ellos tienen que, para solicitar una línea de acceso, necesitan presentar un proyecto de trabajo. En ese proyecto de trabajo nos dan a conocer cuál es la situación, cómo surgen, cómo están, cuáles son sus fortalezas y cuáles son sus debilidades, y definen qué van a hacer de ahí en adelante...no hay algo predeterminado, sino que eso tiene que ver con el proyecto que la cooperativa presente.” (Vítoli)

Ella llamó a cada empresa recuperada “un universo en sí mismo” y dejó en claro que este programa y la entidad del gobierno nacional no tienen un plan completo sobre las empresas recuperadas. En realidad, el gobierno y sus organismos trabajan con cada empresa individualmente, sin organización coherente.

Además ella me explicó que “toda la información está, pero está en los expedientes y está en el saber colectivo de todos nosotros que vamos trabajando, pero no está sistematizada,” lo cual es un problema. De estas palabras, se puede reflexionar que si el principal programa que da ayuda a las empresas recuperadas no tiene un sistema bien organizado para mantener información sobre las cooperativas, corre el riesgo de trabajar “a ciegas” y de tomar decisiones con poca información. Sin una visión más grande sobre las ERT e información general sobre su producción, parece difícil tener un programa que aborde las necesidades de las empresas recuperadas. Al mismo tiempo, con tantos organismos individuales (por ejemplo, el Ministerio de Desarrollo Social, INAES, Ministerio de Trabajo etc.) es difícil crear una propuesta que incluya todo para proveer ayuda. Como resultado, las empresas con menos recursos legales, poco capital y menos conocimiento del sistema a veces pierden la oportunidad para pedir ayuda. Entonces, la realidad muestra una ayuda fracturada que después de un rato no apoya mucho el desarrollo de las empresas recuperadas.

El caso de la Cooperativa de Trabajo Chilavert Artes Gráficas Ltda.

El Taller Gráfico Gaglianone fue fundado en 1923 en la calle Chilavert 1136, barrio de Pompeya, en la ciudad de Buenos Aires. Sus principales clientes eran del ámbito público entre ellos el Teatro Colón y el Museo de Bellas Artes. Durante los noventa la producción nacional de libros sufrió el impacto de la importación y la recesión de la economía argentina redujo la demanda (Sánchez, 2005). A pesar de los problemas económicos, esta fábrica continuó funcionando. El patrón, Horacio Gaglianone, empezó el proceso de vaciamiento (la liquidación de máquinas) durante el concurso preventivo de acreedores, un tipo de fraude donde el dueño trató de vender las máquinas a pesar de no poder hacerlo por encontrarse en el medio de un proceso legal en el que había sido declarada la quiebra de la misma. En ese momento, mientras los trabajadores enfrentaban el peligro de la desocupación, ocho de ellos decidieron mantener la fábrica en funcionamiento (Sánchez, 2005).

El juez ordenó el desalojo de los trabajadores, pero ellos resistieron la orden mediante la colaboración de otras cooperativas, asambleas barriales y vecinos. Mantuvieron su campamento de la fábrica con donaciones de comida, colchones y presencia para parar el proceso de vaciamiento. Cuando estaba la policía afuera de la fábrica, los obreros comenzaron a producir de manera clandestina: sin luz ni agua, enviando libros entre un hueco en la pared a una casa de un vecino. Ernesto también habló de este apoyo: “Con la ayuda que recibíamos de los vecinos, de muchos compañeros, de otros trabajadores que eran solidarios con nosotros logramos resistir durante varios meses y eso hizo que podamos [seguir].”

Esta ayuda fue crucial para los trabajadores, Martín Cossarini, el trabajador del centro cultural y de la fábrica explicó: “Si sos un grupo muy pequeño, como acá por ejemplo, con 8 trabajadores que recuperan la fábrica, ¿dónde conseguís apoyo? Este apoyo consiguió la solidaridad del barrio y las organizaciones de la lucha” que muestran el hecho fundamental de otros grupos en el mantenimiento de las fábricas y continuó: “Todos nacieron de la solidaridad entre diferentes fábricas. Ninguna fábrica se recupera sola, digamos.”

Como muchas de las empresas, después de la toma, Chilavert tenía problemas legales. Ernesto dijo:

...el primer obstáculo a vencer fue un obstáculo legal, esto tenía una propiedad e incluso en el medio, cuando se decreta la quiebra de la empresa había, lo que se inicia es un proceso de liquidación de esa quiebra, tutelado por un juez que lo quiere llevar adelante, digamos, entonces legalmente la salida prevista era la liquidación de todo, el remate y la venta, y con eso dirimir lo que se pueda de las deudas, era el camino normal que se hubiera seguido si nosotros no hacíamos nada.

Después ganaron estatus legal de la legislatura de la ciudad, pero la Cooperativa Chilavert tenía problemas con las maquinarias obsoletas que no funcionaban. Con la ayuda de otras cooperativas y el gobierno, obtuvieron suficiente capital para reemplazarlas. Ahora la cooperativa está involucrada en el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER) y son miembros de la Red Grafica, dos organizaciones que apoyan su desarrollo y dos organizaciones que Martín llama de “solidaridad especializada” porque dan ayuda más específica. Ahora Chilavert tiene un crédito de la Red Gráfica para invertir en máquinas nuevas; aunque los préstamos entre las ERT es algo bastante nuevo, es una forma de mantener sustentabilidad y competencia con la falta de ayuda estatal. Martín reveló otros beneficios de La Red Gráfica, incluyendo la capacidad para comprar insumos juntos para ser más baratos, compartir

conocimiento de tecnología e “ integrarse toda acción importante tanto la unión política para poder ser más fuertes como la unión comercial económica.”

Hoy en día tiene el Centro de Documentación de Empresas Recuperadas del país, un centro cultural y un bachillerato, símbolos de la integración de la empresa con la comunidad en general. Chilavert tiene una frase *Toque Timbre, Fábrica Abierta* que Martín interpretó como “El espíritu de la fábrica está abierto a la comunidad y no solamente pensando en trabajo” y continuó sobre los centros culturales que son “una forma de tratar de llevar hacia afuera lo que había pasado y difundir la experiencia de la fábrica.” Esta integración adentro de la comunidad ha servido a Chilavert para mantener su producción frente a muchos obstáculos económicos y legales.

La relación con la sociedad

Las empresas recuperadas de Argentina (con el citado ejemplo de Chilavert) han construido redes como un mecanismo de adaptación frente a las dificultades de recursos económicos y políticos por parte del sistema financiero y apoyo del Estado. Hay tres maneras principales:

1. Han ampliado sus funciones para lograr el apoyo de la comunidad
2. Han creado redes con otras empresas recuperadas para compartir información y capital
3. Han trabajado con otras organizaciones (como los piquetes y asambleas barriales) para empezar a construir un nuevo discurso político.

1.No cada empresa recuperada tiene un centro cultural ni un bachillero, pero las más conocidas, exitosas y activas generalmente tienen otras funciones además de su producción industrial. Martín dijo: “el sentido último no es solo la recuperación del trabajo, es tratar de discutir con la sociedad y todo lo que se hace en la vida”, refiriéndose a la presencia del Centro Cultural. Con esta idea, se puede ver a las empresas recuperadas en un contexto más grande que solo el de su lucha económica, el de una lucha social. Y en muchas maneras, las ERT han tenido éxito con este proyecto. Un artículo de Página 12 sobre las empresas recuperadas dice que en una encuesta hecha por investigadores de la UBA en el área metropolitana de Buenos Aires el “78% cree que la creación de más cooperativas es buena para el país, y un número todavía más alto, del 86%, considera que el Estado debe apoyar su formación y desarrollo” que muestra la popularidad inmensa de las ERT (Vales, 2012).

Este apoyo es importante porque en realidad no hay tantos empleados de las empresas recuperadas entonces dependen de la ayuda más amplia. La comunidad puede actuar como una defensa frente a muchos obstáculos. Por ejemplo, en el caso de Brukman, una fábrica textil, soldados armados trataron de eliminar la ocupación, pero con la ayuda de vecinos y piquetes, se mantuvieron en la fábrica. El titular de un periódico en 2002 durante la movilización dice: “El barrio paró el desalojo de Brukman” (Rodríguez, 2002). Esto muestra la capacidad del pueblo para mantener las empresas recuperadas. Aunque hay pocas empresas recuperadas, hay mucha gente que las defendería en la calle.

2. Las redes entre las empresas recuperadas y la ayuda mutua es una característica fundamental de este movimiento. Sin los suficientes recursos económicos, la solidaridad puede generar el capital adecuado para reparar máquinas, invertir en nueva tecnología, y aumentar la productividad. Hay redes específicas como La Prensa Red y La Red Grafica, hay organizaciones que las representan con el gobierno como El Movimiento Nacional de Fábricas Recuperadas (MNFR) y Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER) y relaciones informales de compartimiento de conocimiento. Esta vinculación ayuda con el desarrollo y sostenibilidad de las funciones productivas en un mercado competitivo.

3. Con las relaciones con piqueteros, asambleas barriales, Credicoop (un banco cooperativa que ha otorgado financiación y asesoramiento) y otros organismos de cambio social las empresas recuperadas han ayudado a instituciones nuevas a empezar con un discurso político diferente. Martín dijo: “ Ya desde el principio no era solo recuperar el trabajo si no también se empieza a reivindicar una forma de construcción

política colectiva...son un ejemplo que hay otra manera de organizar trabajo y otra manera para organizar la cultura; discutir, compartir.” Las empresas recuperadas actualmente tienen un alcance mucho mayor y cada año hay más, un símbolo de la continuación de la lucha y de una visión como una alternativa real. Las ERT formaron conexiones vastas y crearon alternativas económicas para empezar un cambio social. Martín habló sobre el potencial para crear algo más grande, como un partido político o movimiento social más diverso, en el futuro, entonces es claro que los trabajadores de Chilavert y todas las empresas recuperadas siguen con su lucha económica así como política, cultural y social.

Conclusiones:

A través de mis estudios de las empresas recuperadas mi tesis cambió mucho mientras aprendía sobre su historia y lucha. Al principio pensaba que había una relación de dependencia con el gobierno y que los subsidios del Estado mantenían la producción de estas pequeñas fábricas. Con mis entrevistas y mis lecturas, aprendí que a pesar del hecho que hay subsidios, está claro que no son suficientes para cubrir todos los costos de estas empresas, que en realidad es la fuerza de las ERT la que las mantiene. Aunque hay varios organismos del Estado para apoyar las empresas recuperadas, el gobierno no tiene un plan coherente y la responsabilidad se divide entre el Ministerio Nacional de Trabajo, El Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social dentro del Ministerio de Desarrollo Social, el Ministerio de Desarrollo Social, el gobierno de Buenos Aires, el gobierno de la provincia de Buenos Aires y las municipalidades. Como resultado de la falta de apoyo completo sin una manera para pedir subsidios clara, las empresas recuperadas han creado sus propias relaciones para mantenerse. Han hecho esto a través de; discusión con la comunidad en forma de centro culturales y bachilleratos, redes con otras empresas recuperadas para alcanzar fondos para invertir, y vinculación con otras organizaciones de cambio social para crear un nuevo discurso político.

En esta manera, las empresas recuperadas han creado su propia lucha; una combinación de una causa económica para controlar los medios de producción con una causa política cultural. En este sentido han apartado del movimiento obrero y la crisis de 2001 porque las empresas recuperadas siguen aumentando y creciendo que muestra su vitalidad y capacidad de continuar en frente de muchos obstáculos. Aunque tienen sus

raíces en esta historia, las ERT han formado su propia identidad como un movimiento social con la capacidad de cambiar la política y sociedad de argentina.

Bibliografía

- Alferi, Manuel. "Empresas Recuperadas Portenas: El 60% Corre Peligro De Desalojo." *Tiempo* 4 Nov. 2012: n. pag. Print.
- Howarth, Melanie. *Worker Co-operatives and the Phenomenon of Empresas Recuperadas in Argentina: An Analysis of Their Potential for Replication*. Rep. International Labor Organization, 2007. Web. 11 Nov. 2012. <<http://coop.carboncode.net/wp-content/uploads/2010/07/worker-co-operatives-in-argentina1.pdf>>.
- Neuhaus, Susana, and Hugo Calello. *Hegemonia Y Emancipacion*. Buenos Aires: Ediciones Herramiento, 2006. Print.
- Ruggeri, Andres. "Empresas Recuperadas: Elementos Para Su Analisis." *Movimientos Sociales Y Derechos Humanos En La Argentina*. By Carlos Martinez. Buenos Aires: SIT, 2010. 245-60. Print.
- Elena, Paloma, Javier Antiveri, and Andres Ruggeri. *El Movimiento Obrero Argentino Y La Toma De Fabricas. Cuadernillo # 3*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.
- Elena, Paloma, Javier Antiveri, and Andres Ruggeri. *El Movimiento Obrero Argentino Y Las Empresas Recuperadas Por los Trabajadores. Cuadernillo # 4*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.

Galeazzi, Cecilia, Fernando Garcia, Andres Ruggeri, and Marina Wertheimer. *Autogestion y Cooperativismo. Cuadernillo # 1*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.

Bausset, Magali, Eleanora Feser, Valeria Mutuberría Lazarini, and Facundo Ureta. *Aspectos Legales del Trabajo Autogestionado. Cuadernillo #5*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.

Fernandez, Ana M., Xabier Imaz, and Cecilia Calloway. "“Ya No Somos Extraños”." *Pagina 12* [Buenos Aires] n.d.: n. pag. *Pagina 12*. 28 May 2006. Web. 4 Dec. 2013. <Pagina12.com.ar>.

Godio, Julio. *Análisis Socio-político De Las Empresas Recuperadas En Argentina: Perspectivas Sindicales Y Cooperativas Del Fenómeno.Redelaldia*. Director Del Instituto Del Mundo Del Trabajo, 20 Jan. 2004. Web. 4 Dec. 2012. <<http://www.redelaldia.org/IMG/pdf/0369.pdf>>.

International Monetary Fund. "Memorandum of Economic Policies of Argentina." *Performance of Argentine Economy* (14 Feb. 2000): n. pag. Print.

Lojo, Javier. "Las Empresas Del Estado Necesitan Mayores Aportes." *Rio Negro* 10 Sept. 2012: 1-2. Print.

Magnani, Esteban. *El Cambio Silencioso: Empresas Recuperadas Por Los Trabajadores En La Argentina*. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2003. Print.

Ranis, Peter. *Argentina's Worker-Occupied Factories and Enterprises*. City University of New York. Techset Composition Ltd, 8 Aug. 2005. Web. 4 Dec. 2012.

<<http://pranis.ws.gc.cuny.edu/files/2012/08/argentina.pdf>>.

Rodriguez, Carlos. "El Barrio Paró El Desalojo De Brukman." *Pagina 12*. 17 Mar. 2012. Web. 7 Dec. 2012. <<http://www.pagina12.com.ar/diario>>.

Ruggeri, Andres. *Informe Del Tercer Relevamiento De Empresas Recuperadas Por Sus Trabajadores. LAS EMPRESAS RECUPERADAS EN LA ARGENTINA. 2010*. Facultad De Filosofía Y Letras De La Universidad De Buenos Aires., Oct. 2010. Web. 4 Dec. 2012.

Sanchez, Federico. *Empresas Recuperadas En La Ciudad De Buenos Aires*. Buenos Aires: Secretaría De Desarrollo Económico Gobierno De La Ciudad De Buenos Aires, 2005. Print.

Vales, Laura. "El Valor De La Economía Que No Sigue Las Lógicas Del Mercado." *Pagina 12*. Pagina 12, 20 Nov. 2012. Web. 4 Dec. 2012. <<http://www.pagina12.com.ar/diario/elpais/1-208163-2012-11-20.html>>.

Vieta, Marcelo. *TAKING DESTINY INTO THEIR OWN HANDS: AUTOGESTIÓN AND COOPERATION IN ARGENTINA'S WORKER-RECOVERED ENTERPRISES*. Diss. YORK UNIVERSITY, 2012. Toronta: GRADUATE PROGRAM IN SOCIAL AND POLITICAL THOUGHT, 2012. Print.

Magnani, Esteban. *El Cambio Silencioso: Empresas Recuperadas Por Los Trabajadores En La Argentina*. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2003. Print.

Bibliografia

Alferi, Manual. "Empresas Recuperadas Portenas: El 60% Corre Peligro De Desalojo." *Tiempo* 4
Nov. 2012: n. pag. Print.

- Howarth, Melanie. *Worker Co-operatives and the Phenomenon of Empresas Recuperadas in Argentina: An Analysis of Their Potential for Replication*. Rep. International Labor Organization, 2007. Web. 11 Nov. 2012. <<http://coop.carboncode.net/wp-content/uploads/2010/07/worker-co-operatives-in-argentina1.pdf>>.
- Neuhaus, Susana, and Hugo Calello. *Hegemonia Y Emancipacion*. Buenos Aires: Ediciones Herramiento, 2006. Print.
- Ruggeri, Andres. "Empresas Recuperadas: Elementos Para Su Analisis." *Movimientos Sociales Y Derechos Humanos En La Argentina*. By Carlos Martinez. Buenos Aires: SIT, 2010. 245-60. Print.
- Elena, Paloma, Javier Antiveri, and Andres Ruggeri. *El Movimiento Obrero Argentino Y La Toma De Fabricas. Cuadernillo # 3*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.
- Elena, Paloma, Javier Antiveri, and Andres Ruggeri. *El Movimiento Obrero Argentino Y Las Empresas Recuperadas Por los Trabajadores. Cuadernillo # 4*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.
- Galeazzi, Cecilia, Fernando Garcia, Andres Ruggeri, and Marina Wertheimer. *Autogestion y Cooperativismo. Cuadernillo # 1*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.

- Bausset, Magali, Eleanora Feser, Valeria Mutuberría Lazarini, and Facundo Ureta. *Aspectos Legales del Trabajo Autogestionado. Cuadernillo #5*. Universidad De Buenos Aires, 2012. Web. 7 Dec. 2012.
- Fernandez, Ana M., Xabier Imaz, and Cecilia Calloway. "“Ya No Somos Extraños”." *Página 12* [Buenos Aires] n.d.: n. pag. *Página 12*. 28 May 2006. Web. 4 Dec. 2013. <Página12.com.ar>.
- Godio, Julio. *Análisis Socio-político De Las Empresas Recuperadas En Argentina: Perspectivas Sindicales Y Cooperativas Del Fenómeno.Redelaldia*. Director Del Instituto Del Mundo Del Trabajo, 20 Jan. 2004. Web. 4 Dec. 2012. <<http://www.redelaldia.org/IMG/pdf/0369.pdf>>.
- International Monetary Fund. "Memorandum of Economic Policies of Argentina." *Performance of Argentine Economy* (14 Feb. 2000): n. pag. Print.
- Lojo, Javier. "Las Empresas Del Estado Necesitan Mayores Aportes." *Río Negro* 10 Sept. 2012: 1-2. Print.
- Magnani, Esteban. *El Cambio Silencioso: Empresas Recuperadas Por Los Trabajadores En La Argentina*. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2003. Print.
- Ranis, Peter. *Argentina's Worker-Occupied Factories and Enterprises*. City University of New York. Techset Composition Ltd, 8 Aug. 2005. Web. 4 Dec. 2012. <<http://pranis.ws.gc.cuny.edu/files/2012/08/argentina.pdf>>.

Rodriguez, Carlos. "El Barrio Paró El Desalojo De Brukman." *Pagina 12*. 17 Mar. 2012. Web. 7

Dec. 2012. <<http://www.pagina12.com.ar/diario>>.

Ruggeri, Andres. *Informe Del Tercer Relevamiento De Empresas Recuperadas Por Sus*

Trabajadores. LAS EMPRESAS RECUPERADAS EN LA ARGENTINA. 2010. Facultad

De Filosofía Y Letras De La Universidad De Buenos Aires., Oct. 2010. Web. 4 Dec.

2012.

Sanchez, Federico. *Empresas Recuperadas En La Ciudad De Buenos Aires*. Buenos Aires:

Secretaría De Desarrollo Económico Gobierno De La Ciudad De Buenos Aires, 2005.

Print.

Vales, Laura. "El Valor De La Economía Que No Sigue Las Lógicas Del Mercado." *Pagina 12*.

Pagina 12, 20 Nov. 2012. Web. 4 Dec. 2012.

<<http://www.pagina12.com.ar/diario/elpais/1-208163-2012-11-20.html>>.

Vieta, Marcelo. *TAKING DESTINY INTO THEIR OWN HANDS: AUTOGESTIÓN AND*

COOPERATION IN ARGENTINA'S WORKER-RECOVERED ENTERPRISES. Diss.

YORK UNIVERSITY, 2012. Toronta: GRADUATE PROGRAM IN SOCIAL AND

POLITICAL THOUGHT, 2012. Print.

Magnani, Esteban. *El Cambio Silencioso: Empresas Recuperadas Por Los Trabajadores En La*

Argentina. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2003. Print.