

SIT Graduate Institute/SIT Study Abroad

## SIT Digital Collections

---

Independent Study Project (ISP) Collection

SIT Study Abroad

---

Spring 2019

### Juntar todos los recursos: Los obstáculos y las oportunidades del financiamiento de las OSCs en Argentina

Yanting (Jane) Yang  
*SIT Study Abroad*

Follow this and additional works at: [https://digitalcollections.sit.edu/isp\\_collection](https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection)



Part of the [Civic and Community Engagement Commons](#), [Development Studies Commons](#), [Economic Policy Commons](#), [Latin American Languages and Societies Commons](#), [Latin American Studies Commons](#), [Other Public Affairs](#), [Public Policy and Public Administration Commons](#), [Public Policy Commons](#), [Social Policy Commons](#), and the [Work, Economy and Organizations Commons](#)

---

#### Recommended Citation

Yang, Yanting (Jane), "Juntar todos los recursos: Los obstáculos y las oportunidades del financiamiento de las OSCs en Argentina" (2019). *Independent Study Project (ISP) Collection*. 3081.  
[https://digitalcollections.sit.edu/isp\\_collection/3081](https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection/3081)

This Unpublished Paper is brought to you for free and open access by the SIT Study Abroad at SIT Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Independent Study Project (ISP) Collection by an authorized administrator of SIT Digital Collections. For more information, please contact [digitalcollections@sit.edu](mailto:digitalcollections@sit.edu).

Juntar todos los recursos:

Los obstáculos y las oportunidades del financiamiento de las OSCs en Argentina

Gather All Resources:

The Obstacles and Opportunities of CSO Financing in Argentina

Yanting (Jane) Yang

Washington University in St. Louis

Mayo 2019

Buenos Aires, Argentina

SIT Argentina: Transnationalism and Comparative Development in South America

Program Director: Nuria Pena

Internship Supervisor: Victoria Rodríguez Costi

Project Tutor: Lucas Utrera

## **Agradecimientos**

Me gustaría agradecer a las siguientes personas porque mi experiencia de pasantía y este informe no serían posibles sin su apoyo.

Gracias a Nuria Pena por todo lo que ha hecho para coordinar esta oportunidad de pasantía y conectarme con sus recursos. Gracias a Lucas Utrera por introducirme a los recursos para que tuviera una introducción sólida a mi investigación. También, gracias a Julieta Impemba y Pablo Morgade por ayudarme con contestar cualquier pregunta académica o de vida durante todo el semestre.

Gracias a Esteban Niedojadlo por su paciencia y su apoyo lingüístico en las clases de español y en este informe.

Gracias a todos mis colegas de RACI, especialmente mi supervisora Victoria Rodríguez Costi por ofrecerme esta oportunidad y una experiencia inolvidable. Victoria es siempre muy simpática y comprensiva y ella contestó todas mis dudas.

Gracias a Graciela Mattaloni por proveerme un hogar en Buenos Aires, cuidar de mí y tolerar mi español roto.

Por último, mil gracias a mis padres y todos mis amigos en China y Estados Unidos por su apoyo y amor que me dio poder cuando encontré dificultades u obstáculos en un país extranjero.

Este mayo, tuve la suerte de trabajar en RACI (Red Argentina de Cooperación Internacional) por cuatro semanas y hacer una investigación pequeña sobre el tema de financiamiento de las Organizaciones de Sociedad Civil en Argentina. Estas semanas son recuerdos muy significativos porque fue mi primera vez trabajar en un país y una cultura con que no estaba tan familiarizada. En las siguientes páginas, hablaré de lo que he aprendido y también hablaré sobre los detalles de mi trabajo y mi investigación.

## INTRODUCCION

El enfoque de este informe es la situación del financiamiento de las OSCs en Argentina. Las OSCs (Organizaciones de Sociedad Civil) pertenecen al sector que trabaja en el campo entre el sector gubernamental y el sector privada. Trabajan para fines públicos, son autónomas y actúan sin fines de lucro. Las OSCs en Argentina generalmente juntan sus fondos principales a través de los siguientes métodos: fondos de las ONGs internacionales; fondos de las empresas; fondos de los donantes individuales. Sin embargo, dependiendo del tamaño y la reputación de cada OSC, tienen fondos de escalas diferentes (Klugman et al). Para ilustrar, las organizaciones más grandes y famosas como UNICEF y MSF pueden conseguir más fondos de todas las partes. En comparación, las organizaciones más pequeñas y locales tienen mucha dificultad y tienen que ser muy creativas para asegurar sus fuentes (Valls). La situación general de financiamiento en argentina no es tan amigable, especialmente para las OSCs pequeñas.

En términos de los fondos internacionales, Argentina es considerada como un país semi-periférico. O sea, algunas regiones del país como la Ciudad de Buenos Aires, tienen un ingreso muy alto, mientras que hay otras regiones en que la gente vive por debajo de la línea de la

pobreza. Incluso dentro de la zona urbana, hay una gran desigualdad entre la clase media/media alta y la clase baja (Paz). Por eso, ya que Argentina no pertenece a la categoría de país desarrollado, ni es un país con un problema tan amenazante para la vida de la gente en general, es difícil para las OSCs pequeñas aplicar para fondos internacionales destinados a países con crisis existencial.

En términos de socios/donaciones individuales, Argentina no tiene una cultura tradicional de donación independiente. Sin embargo, las OSCs necesitan el público como una fuente de apoyo para sostener sus operaciones. Por regla general, los fondos internacionales y gubernamentales no cubren el costo de administración de las organizaciones y las OSC depende de sus socios individuales para seguir funcionando (Utrera). Por lo tanto, es urgente que las OSCs analicen la situación y piensen menos tradicionalmente cómo poder atraer donantes individuales para que la sociedad civil de Argentina siga teniendo la participación de las organizaciones de base.

Con mi pasantía en RACI y mi investigación fuera del trabajo, entendí la situación de financiamiento de las OSCs en RACI y conocí los desafíos y estrategia de las OSCs para capturar fondos individuales. El trabajo en RACI me dio una perspectiva introductoria y holística porque mis trabajos incluyeron buscar las oportunidades de fondo, comprender las estrategias generales y observar cómo las OSCs cooperan en conjunto para establecer una mejor sociedad civil. Mi investigación, por otro lado, implicó casos específicos y detallados para profundizar mi conocimiento de la situación de las donaciones individuales. Leí reportes académicos y artículos de periódicos y también conduje algunas entrevistas con expertas del

campo y personales de las OSCs. Combinando las dos experiencias únicas, fui capaz de ver el financiamiento de las OSCs desde perspectivas macro y micro.

Aparte de las metas académicas, también tenía otros objetivos cuando empecé mi pasantía en RACI. Quería practicar mi español y estar familiarizada con la cultura de trabajo en Argentina. Durante mi pasantía en RACI, tuve la oportunidad de hablar con gente de mi edad. Otro objetivo mío fue adquirir las habilidades de trabajo en las OSCs locales y en general. No tuve mucha experiencia de trabajo antes de RACI. Entonces, mi pasantía en RACI me ayudó a practicar cómo comunicarme con mi supervisora e interactuar con mis compañeras. Dado que RACI tiene muchos pasantes de países diferentes cada año, también hay pasantes argentinos, tuve un intercambio multicultural y multinacional con mis compañeras pasantes.

### EL PUESTO DE TRABAJO

RACI (Red Argentina de la Cooperación Internacional) es una federación de más de 150 OSCs de Argentina. Tiene como misión mejorar la capacidad de la sociedad y facilitar un desarrollo económico, político y social de manera sostenible. Su papel principal es proveer una plataforma para vincular las OSCs locales con los fondos y recursos domésticos e internacionales “para optimizar las capacidades y aptitudes de las OSCs” (RACI). Sus socios son las OSCs de varias industrias que cubren casi todos los campos de desarrollo. Los donantes con que tiene conexiones incluyen las embajadas, las agencias de cooperación, las organizaciones multilaterales y las fundaciones internacionales (públicas y privadas).

El trabajo de RACI es una pieza clave crítica para las OSCs locales que buscan insertarse en cadenas de cooperación internacional. RACI funciona como una plataforma para los

donantes para saber los trabajos en las ONGs locales y para las ONGs a tener acceso a recursos en todo el mundo. Por eso, la mayoría de su trabajo es establecer la vinculación entre los dos partidos y abrir la conversación sobre financiamiento. RACI tiene una estructura muy plana pero muy organizada. Todos los empleados trabajan en una oficina y se comunican directamente con el director del programa. Los empleados, incluyendo los pasantes y voluntarios, tienen una idea clara en términos de su trabajo para cada día. Como resultado, su línea de trabajo es muy efectiva y tiene poca burocracia. Como RACI solo tiene menos de diez personas en su equipo regular, su trabajo se basa mucho en pasantes y voluntarios de Argentina y también de otras partes del mundo.

La relación entre RACI y sus socios es muy dinámica y horizontal, por lo que se promueve el intercambio de ideas. Cada mes, RACI organiza una visita a uno de sus socios locales para que puedan aprender sobre su trabajo y cómo funciona como una organización no-gubernamental en Argentina. Tuve la oportunidad de asistir a una reunión con ELA ya que esta oportunidad está abierta a todos los que trabajan en la oficina. Abordaré esta parte más adelante cuando desarrolle mi pasantía con más detalles. RACI también mantiene relaciones cercanas con los donantes internacionales y organiza desayuno con ellos para profundizar la cooperación entre los dos partidos.

### MI EXPERIENCIA Y APRENDIZAJE A PARTIR DEL TRABAJO

Como pasante, mi trabajo principal fue ayudar con la recopilación de información. Las actividades diarias incluyeron juntar fuentes de cooperación internacional, escribir informes de convocatorias y hacer notas de los informes internacionales. La primera parte de mi pasantía

fue hacer búsquedas de las fuentes de cooperación internacional para organizaciones o individuos de Argentina. RACI normalmente usa tres sitios web para buscar recursos en todo el mundo, pero los sitios publican información cada día sin un sistema organizado. Mi trabajo fue buscar aquellos a los que puedan aplicar organizaciones argentinas y compilarlos a un Excel para el uso futuro. El siguiente paso fue escribir las convocatorias para traducir e integrar la información a un resumen. Las convocatorias son reportes para las OSCs cuando hay una oportunidad abierta de premio, subvención, o beca. Ya que la mayoría de las páginas están en inglés, tenía que traducirlas a español y escribir las convocatorias según el formulario de RACI. También hice notas de los informes internacionales, por ejemplo, el informe anual de PNUD, para el Newsletter de RACI. En la nota, expliqué de que se trata el reporte y las conclusiones principales para que los socios pudieran obtener una idea general sin leer el informe completo.

Excepto por mi trabajo de oficina, la parte más importante que contribuyó a mi investigación fue la oportunidad de hablar con las OSCs locales cara a cara. RACI tiene una reunión mensual de socios que tiene lugar en las sedes de las organizaciones socias. Asistí a una reunión mensual con ELA, un socio de RACI para aprender su operación reciente y observar a corta distancia la operación de una ONG local. La ELA, Equipo Latinoamericano de Justicia y Género, es una ONG que se esfuerza por conseguir y guardar los derechos de las mujeres y alcanzar la igualdad de género. Aunque he leído mucho sobre el trabajo de feminismo en Latinoamérica y he tenido muchos debates con mis compañeros de escuela, esta fue mi primera vez en visitar una organización local en la que pude escuchar directamente al equipo de liderazgo.



La visita a la ELA fue muy informativo y emocionante. Primero tuvimos algunas discusiones sobre eventos recientes y políticas relacionadas con los derechos de las mujeres. Nuestra discusión no solo se limitó a los eventos importantes que sucedieron en Argentina, sino en todo el mundo. Por ejemplo, hablamos sobre la ley que prohíbe el aborto en Alabama, Estados Unidos y los factores que afectaron la aprobación de esta ley. Esta parte fue muy interesante porque me demostró cómo los debates internacionales están vinculados estrechamente a los debates domésticos y afectan el movimiento feminismo acá en Argentina. La segunda parte fue una presentación de ELA sobre sus trabajos en el año pasado y sus metas en el futuro. Nos introdujo a algunos proyectos e iniciativas de ELA y sus contribuciones a la mejora de la igualdad de género. También nos presentó algunos folletos e informes que ELA produjo para difundir el conocimiento de este tema y sensibilizar al público. Toda la gente demostró mucha pasión y determinación en perseguir la misión de igualdad de género que comparto y realmente aprecio su trabajo duro.

Otro evento muy interesante para mí fue la reunión del proceso de planificación que RACI organizó para determinar su desarrollo futuro en la Embajada Británica. Cada cinco años, RACI lleva a cabo un proceso de planificación para delinear los objetivos de la red. Esta reunión es para discutir la planificación hasta el 2025, con la presencia de más de 20 representantes de sus socios que forman partes de la red. Como pasante, ayudé a mi supervisora con la logística y tomé nota para la reunión. Durante las cuatro horas de la reunión, los participantes tuvieron debates acalorados sobre las definiciones de los factores que afectan al desarrollo de la sociedad civil y cuáles son las prioridades de RACI para fortalecer el avance

en este proceso. Discutieron sobre los factores en niveles diferentes. Por ejemplo, en el nivel internacional, hablaron sobre el auge de la derecha de todo el mundo. En el nivel nacional, hablaron sobre el decrecimiento de fondo y del apoyo estatal. En el nivel institucional, hablaron sobre cómo mejorar la forma de organización para poder atraer más participación del público. En este momento, muchas OSCs dependen del apoyo estatal para avanzar su causa. Esta reunión concluyó con que realmente las OSCs tenían que establecer conexión con los ciudadanos y las industrias privadas, e integrar al resto del mundo para llevar a cabo cooperación internacional.

Realmente disfruté mucho mi trabajo en RACI. Todos los miembros y los pasantes eran muy apasionados en su trabajo. Aprendí mucho sobre la situación general de la sociedad civil y me dio una perspectiva holística sobre el financiamiento de las OSCs en Argentina. Sin embargo, también me encontré con algunos desafíos. Cuando empecé mi pasantía, no tuve mucha interacción con mis compañeros porque cada uno tenía su propia tarea y no requería mucho trabajo en equipo en mi nivel. Después de estar acostumbrada del ambiente de trabajo, traté de cambiar esta situación por hablar más con otras pasantes de Argentina y de otros países. También asistí activamente en los eventos fuera de mis horarios de trabajo, como la reunión con ELA y la reunión de planificación.

Otro aspecto que fue diferente de mi expectativa es trabajar mucho en los formularios, reportes, y notas. Antes de trabajar en RACI, solo había tenido contacto con las OSCs que hacían trabajo de campo en el campo, especialmente durante nuestro programa, visité muchas OSCs como las Juanas, que trabajan directamente con la gente local y con proyectos

específicos. Ya que RACI es una red de OSCs, la mayoría de su trabajo requiere trabajo de papel. No estaba acostumbrada de este porque pensaba que tuviera más tiempo para hablar con las OSCs pequeñas. Sin embargo, mi trabajo en RACI hizo que me diera cuenta de la importancia que tiene una organización como RACI para juntar los recursos y apoyar otras organizaciones. A pesar de que no son tareas tan desafiantes, requieren que las personas que las hacen tengan capacidad de inglés fluido y presten atención a los detalles. Dado que este trabajo consume mucho tiempo, muchas OSCs locales no tienen suficiente mano de obra o recursos para hacer esto. RACI colecta todas las informaciones a fin de que las OSCs pequeñas puedan enfocarse en su trabajo de campo. Sin el papeleo, otras no tendrían resúmenes de recursos tan organizadas y accesibles.

Puedo usar las habilidades que aprendí durante mi pasantía en el futuro cuando empiezo trabajando en un ambiente con que no estoy familiarizada. Con las habilidades, puedo acostumbrarme y ajustarme a hacer trabajos de tipos diferentes rápidamente.

### APRENDIZAJES TEMATICOS

El objetivo principal sobre el cual quise profundizar en mi investigación propia es conocer la situación de financiamiento de las OSCs, específicamente en relación a donaciones individuales. Mientras que RACI me proveía de una buena oportunidad para comprender la situación general, estoy también interesada en realizar una investigación sobre las fuentes de fondo individuales: cuáles son los obstáculos y oportunidades para mejorar la participación pública. Según diversos estudios, las OSCs experimentan dificultades para atraer a donantes individuales y como estudiante focalizada en Desarrollo, quiero entender el significado de este

fenómeno, las causas detrás y las estrategias efectivas para resolver el problema actual. Durante mi investigación, leí reportes académicos, hice un formulario que categorizó los socios de RACI, y conduje entrevistas con dos consultores y empleados de dos OSCs.

Para entender la situación de financiamiento de las OSCs, primero, necesitamos entender la importancia de las donantes individuales para la operación y la sostenibilidad de las OSCs. Como he mencionado antes, puesto que los fondos internacionales y gubernamentales normalmente son para proyectos específicas y no cubren el costo de administración de las organizaciones, algunas organizaciones dependen de los socios individuales para seguir funcionando o no pueden continuar su trabajo. Para otras OSCs que ahora tiene fondo suficiente, muchas quieren diversificar sus fuentes de financiamiento para hacer investigaciones y proyectos más independientes y con más libertad (Utrera). La capacidad de atraer donantes individuales no sólo afecta al financiamiento, también tiene implicaciones políticas y sociales. Las organizaciones que tienen más socios pueden usarlos para hacer progresar su causa. La creación de su base social es tan importante como su base financiera (Farmelo). Por lo tanto, es importante aprender los factores y elementos que afectan la donación individual. En la siguiente sección, presentaré algunos factores que pueden explicar la dificultad de la recolección de fondos individuales. Presentaré tanto la perspectiva de las OSCs como la perspectiva del público según algunas entrevistas que hice con la gente de OSCs.

En general, hay tres factores del lado de las OSCs que dificultan que las OSCs recopilen fondos individuales. Cuando fui pasante en RACI, hice un formulario que resumió la situación de todos sus socios. Aprendí y categoricé los tipos de OSCs que son populares en Argentina y

pueden aceptar donaciones individuales. Entre todos, solo la mitad puede coleccionar donaciones individuales (Apéndice 1). Muchas trabajan en el campo de derechos humanos o educación. Al principio, pensaba que algunas OSCs no podían aceptar fondos individuales porque había restricciones del gobierno que las prohibía hacer este. Sin embargo, después de hacer algunas entrevistas, me di cuenta de que mi suposición no era correcta.

Muchas OSCs no pueden recolectar por la falta de habilidades, conocimientos y recursos de su parte. Para empezar, el concepto de donantes individuales es muy nuevo para las OSCs locales. Por eso, no tienen conocimientos claros de cómo hacer esto. Incluso para las OSCs que empezaron con este proceso un poco más temprano, solo tienen más o menos experiencia de cinco o seis años. Entonces, aunque tuvieron mejores resultados, no desarrollaron un sistema comprensivo y no tenían habilidades para mantener a sus donantes. El otro problema está más relacionado con la falta de recursos humano y financiamiento. Para sostener una estrategia de captación de socios, las OSCs necesitan tener equipo específico y dinero para mejorar su visibilidad. El trabajo es muy intenso e implica un tiempo y costo de gestión que no siempre tienen el equipo, o la capacidad para pagar equipo tercerizado que se ocupen de eso (Utrera). Debido a estos factores, las OSCs locales generalmente no tienen una estrategia para aumentar la contribución financiera individual. ELA, el socio de RACI que visité durante mi pasantía, es una organización que tiene dificultad para iniciar el sistema de donación individual. Tuve la oportunidad de hacer una entrevista con Aileen Allen, quien es responsable del Desarrollo Institucional de ELA. Ella me explicó que ELA quería juntar el apoyo individual, pero debido a la limitación de su tamaño, no podía lanzar el sistema. Tiene que concentrar la mayoría de su

recurso humano en su causa principal que es hacer investigaciones sobre la situación de los derechos de las mujeres, y no puede contratar extra manos a hacer trabajo fuera, como las promociones necesitas para atraer fondos (Allen).

Por el lado de la sociedad, hay factores sociales más complejos. Lo más importante es que no hay una cultura filantrópica en Argentina. Muchas fuentes más y los reportes creen que esta es la raíz de la dificultad de recolectar fondos individuales. Mucha gente local da donaciones a causas existenciales, por ejemplo, hacen donación a las escuelas, a la gente de clase baja, y a la gente sin hogar. Sin embargo, no hay una tradición que hacer donaciones regulares a una OSC específica. Ya que este fenómeno es nuevo para todos, no tienen conocimiento en las OSCs y por eso, no tienen la confianza para hacer donaciones individuales. Mucha gente quiere ver directamente cómo llega su ayuda, entonces es más común que alguien le dé una bolsa de ropa directamente a alguien necesita que lo necesita antes de donar a las instituciones locales (Utrera). El público prefiere donar a las OSCs internacionales y famosas como Médicos sin Frontera, Greenpeace y UNICEF para asegurarse de que su dinero se utiliza correctamente, o simplemente no donan en absoluto. Entre las OSCs locales y el público general, no hay un medio de comunicación efectivo. Otro factor está relacionado con el rol del gobierno en la construcción de la sociedad civil. Aunque he mencionado anteriormente que el gobierno no prohíbe la colección de fondo individual, tampoco la alienta. Por ejemplo, las leyes argentinas no tienen una exención de impuestos alta si alguien dona a una ONG (Beccar Varela). Entonces, aunque la actividad es legal, la gente no tiene incentivos para hacer donaciones. Por supuesto, las crisis económicas en Argentina afectan la situación de financiamiento. La gente pierde el

sentido de seguridad y es improbable donar a otros cuando se tienen problemas con su propia finanza. Sin embargo, no pueden explicar todo porque la situación no estaba mejor sin crisis (Farmelo). De lo dicho anteriormente, los factores socioculturales e institucionales son los determinantes más críticos para analizar las causas de la falta de donantes individuales en Argentina.

Entre todas las OSCs, algunas OSCs locales son más exitosas en captar socios individuales. Algunos ejemplos son Cambito, Ingenieros sin Frontera y CELS. Hay varios factores que conducen a su éxito. Primero, las causas de las OSCs importan. Cambito, como un ejemplo, es una OSC que trabaja con el cuidado de los animales en la calle. Por eso, la gente está más dispuesta a ayudar porque la sociedad general muestra mucha simpatía hacia los animales (Utrera). La misma razón aplica a las OSCs que trabaja con niños, porque estas causas y temáticas pueden capturan más gente. Otro factor es la influencia de los fundadores de una OSC. Por ejemplo, la OSC Ingenieros sin Frontera tiene muchos recursos porque su equipo está muy conectado con las empresas e las industrias (Utrera). Gracias a sus conexiones, puede iniciar proyectos que aumentan su visibilidad para atraer fondos individuales. Para OSCs en esta categoría, su origen y su capacidad de trabajo en red (networking) son las claves a su éxito. Otras organizaciones ganan apoyo individual por sus estrategias modernas. Un buen ejemplo es CELS, que tiene más de tres mil seiscientos socios individuales que hacen donación regularmente. Cuando hice una entrevista con Cecilia Ales, la directora de Desarrollo Institucional de CELS, ella me reveló que CELS tiene su éxito por combinar el uso de medios sociales con algunas actividades fuera del internet. Por un lado, usa sus avisos en Facebook y

hace llamados a las personas que muestran interés para profundizar sus conocimientos. Por otro lado, organiza eventos a construir una comunidad CELS para aumentar la vinculación entre la organización y sus socios individuales. Por ejemplo, tiene un stand en Centro Cultural Recoleta para publicar sus actividades. También tuvo un stand en el concierto de Roger Waters cuando vino a La Plata para que pudiera entregar tarjetas de correos a las personas para informarles sobre su trabajo (Ales). Estas son las estrategias menos tradicionales y afectan una amplia gama de personas.

Entonces, ¿cómo podemos mejorar la situación del financiamiento de las ONGs especialmente para atraer más donantes individuales? Con la información que aprendí de mi pasantía y de mis entrevistas con los expertos que tienen mucha experiencia práctica, concluyo que es urgente que las OSCs establezcan redes multisectoriales para aumentar la visibilidad de toda la sociedad civil en el público. Como he mencionado anteriormente, los factores socioculturales e institucionales son los obstáculos principales y todos son resultados de la falta de comunicación directa entre las organizaciones y el público. Sin embargo, este problema no se puede resolver con el esfuerzo de una o dos grandes organizaciones non-gubernamental. La sociedad civil tiene que juntar sus fuerzas y desarrollar formas nuevas de comunicación para conectar la gente con sus causas.

## CONCLUSION

Antes de hacer esta pasantía y mi investigación, pensé que las OSCs en Argentina y las OSCs en Estados Unidos tenía maneras o formas similares de operación. Sin embargo, mi experiencia con RACI y mi investigación me demostraron que es mejor entrar un ambiente



nuevo sin suposiciones. Entender la singularidad de cada cultura y adaptarme a conocimientos nuevos son las claves para entender cómo funcionar una sociedad. Me gustaría expresar mi gratitud a todos los consultores y directores de desarrollo que entrevisté, especialmente a RACI por brindar esta oportunidad para que pudiera ver las OSCs desde adentro. Sin sus apoyos, no pudiera acceder informaciones locales tan rápidamente en tan poco tiempo.

## REFERENCIA:

Beccar Varela. “Guía legal para emprendimientos sociales en argentina”. Junio 2016.  
<http://www.ebv.com.ar/images/publicaciones/guialegalparaemprendimientossocialesenargentina.pdf>

Klugman, Barbara. “Afrontar la desigualdad sistémica en el financiamiento para los derechos humanos”. *OpenGlobalRights*, 04 diciembre 2017.  
<https://www.openglobalrights.org/addressing-systemic-inequality-in-human-rights-funding/>

Paz, Jorge. “La pobreza y la desigualdad en Argentina, más allá del Indec”. *El Economista*, 10 abril 2019. <https://www.economista.com.ar/2019-04-la-pobreza-y-la-desigualdad-en-argentina-mas-alla-del-indec/>

RACI. <https://raci.org.ar/sobre-raci/>

Valls, Ricard. “Las 10 tendencias en ‘fundraising’ y filantropía para el año 2018”. *Compromiso Empresarial*, 10 enero 2018.  
<https://www.compromisoempresarial.com/tercersector/2018/01/10-tendencias-en-fundraising-y-filantropia-para-el-ano-2018/>

## ENTREVISTA:

Ales, Cecilia. Director de Desarrollo Institucional, CELS. Entrevista personal. 06 junio 2019.

Allen, Aileen. Director de Desarrollo Institucional, ELA. Entrevista personal. 05 junio 2019.

Farmelo, Martha. Consultora de fortalecimiento de ONGs en Latinoamérica. Entrevista personal. 29 mayo 2019.

Utrera, Lucas. Director de Sustentabilidad, SMS Latinoamérica. Entrevista personal. 31 mayo 2019.

APÉNDICE 1:

| Socio                                 | Donante Individual | Tipo de trabajo                                            | Internacional o Doméstico o Local | Religioso o no |
|---------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| Amnistía Internacional                | Sí                 | DDHH                                                       | I                                 | No             |
| Conciencia                            | Sí                 | Democracia, justicia, participación ciudadano              | D                                 | No             |
| CELS                                  | Sí                 | Democracia, justicia, políticas públicas                   | D+I                               | No             |
| Mujeres 2000                          | Sí                 | Desarrollo social, igualdad, pobreza                       | D+L                               | No             |
| ELA                                   | Sí                 | Mujeres, género                                            | D+I                               | No             |
| ALDEAS Infanciales                    | Sí                 | Niños                                                      | D+L                               | No             |
| HelpArgentina                         | Sí                 | Sector social, ONGs                                        | D                                 | No             |
| Fundación Metafora                    | Sí                 | sector social, ONGs                                        | D                                 | No             |
| Fondation Forge                       | Sí                 | Trabajo digno, pobreza                                     | I + L                             | No             |
| Fundación Vida Silvestre Argentina    | Sí                 | Ambiente, animal                                           | L                                 | No             |
| El Campito Refugio                    | Sí                 | Animal,                                                    | D                                 |                |
| Fundación Fepais                      | Sí                 | Convivencia                                                | D                                 | No             |
| Intercambios                          | Sí                 | DDHH, consumo de droga                                     | D                                 | No             |
| FUNDEPS                               | Sí                 | Democracia, justicia, políticas públicas, corrupción, DDHH | D                                 | No             |
| Fundación Microjusticia Argentina     | Sí                 | Derecho, acceso a justicia                                 | D                                 | No             |
| Fundación de Organización Comunitaria | Sí                 | Desarrollo social, igualdad, pobreza                       | D+I                               | No             |

|                               |    |                                                              |      |          |
|-------------------------------|----|--------------------------------------------------------------|------|----------|
| Fundación Cruzada Argentina   | Sí | Desarrollo social, vivienda                                  | D    | incierto |
| TECHO                         | Sí | Desarrollo social, vivienda, pobreza                         | I    | No       |
| Tzedaka                       | Sí | Desarrollo social, vivienda, pobreza                         | D    | No       |
| Educación para Poder          | Sí | Educación                                                    | D    | No       |
| Futuro profesionales integrar | Sí | Educación                                                    | D    | No       |
| Cimientos                     | Sí | Educación jóvenes                                            | D+I  | No       |
| Asociación Pilares            | Sí | Educación jóvenes                                            | L    | No       |
| Patronado de la Infancia      | Sí | Educación jóvenes                                            | D    | No       |
| LBV Argentina                 | Sí | Educación jóvenes                                            | D    | No       |
| Fundación Germinare           | Sí | Educación jóvenes                                            | D    | No       |
| Reciduca                      | Sí | Educación jóvenes, laboral                                   | D    | No       |
| EDUCAR Y CRECER               | Sí | Educación jóvenes, niños                                     | D    | No       |
| CREAR                         | Sí | Educación para la empleabilidad de jóvenes, inclusión social | D    | No       |
| Voyconvos                     | Sí | Educación rural, desarrollo rural                            | D    | No       |
| Fundación Cruzada Patagonia   | Sí | Educación, desarrollo rural                                  | D, L | No       |
| Proyecto educar 2050          | Sí | Educación, desarrollo rural                                  | D    | No       |
| Enseña por Argentina          | Sí | Educación, desarrollo rural                                  | D+I  | No       |
| CLAYSS                        | Sí | Educación, desarrollo rural                                  | D+I  | No       |
| Fundación Ruta 40             | Sí | Educación, desarrollo rural                                  | D    | No       |

|                                     |    |                                                               |         |          |
|-------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------|---------|----------|
| Funcación Mision Marianista         | Sí | Educación, inclusión social, niños, jóvenes                   | D       | Incierto |
| Fundación Proem                     | Sí | Empleo, desarrollo                                            | D       | No       |
| Cultura de Trabajo                  | Sí | Empleo, desarrollo, pobreza, gente sin hogar                  | D       | No       |
| Madre tierra                        | Sí | Hábitat, vivienda, desigualdad                                | D       | No       |
| Banco de Alimentos                  | Sí | Hambre, inseguridad alimentaria                               | D       | No       |
| ANDAR                               | Sí | Inclusión de personas con discapacidades                      | D+L     | No       |
| Cascosverdes                        | Sí | Inclusión de personas con discapacidades, educación ambiental | D       | No       |
| Aportes                             | Sí | Mejora OSCs                                                   | D+Chile | No       |
| Nuestros niños                      | Sí | Niños y madres                                                | L       | No       |
| Fundación dignamente                | Sí | Nutrición, niños                                              | D+L     | No       |
| Chequeado                           | Sí | Pediodismo y políticas públicas                               | D       | No       |
| Fundación Huerta Niño               | Sí | Pobreza, niños, desigualdad                                   | D       | No       |
| Amercia Solidaria                   | Sí | Pobreza, niños, desigualdad                                   | D+I     | No       |
| Fundación LEON - Infocidadana       | Sí | Políticas públicas, periodismo, prensa                        | D       | No       |
| Vivienda Digna                      | Sí | Vivienda, hábitat                                             | D       | No       |
| Fundación Pro Vivienda social       | Sí | Vivienda, pobreza                                             | D       | No       |
| Fundación Portestante Hora de Obrar | Sí | Desarrollo social, igualdad, pobreza                          | I       | Sí       |
| Mano Amiga                          | Sí | Educación jóvenes, niños                                      | D       | Sí       |
| Caritas Argentina                   | Sí | Desarrollo social, vivienda, pobreza                          |         | Sí       |

|                                           |    |                                      |   |    |
|-------------------------------------------|----|--------------------------------------|---|----|
| SEDi                                      | Sí | Desarrollo social, igualdad, pobreza |   | Sí |
| Misiones Rurales Argentinas               | Sí | Desarrollo rural                     |   | Sí |
| Emanuel                                   | Sí | niños                                |   | Sí |
| malba - Fundación Constantini             | Sí | Arte                                 |   |    |
| INICIA                                    | Sí | Emprededor local                     | D | No |
| Fundación Zambrano                        | Sí | Medico                               |   |    |
| Fundación AlunCo Internacional            | Sí | Médico                               | I | No |
| Rehabilitación en Discapacidad Visual     | Sí |                                      |   |    |
| LALCEC                                    | Sí | Médico                               |   |    |
| Fundación InterAmericana del Corazon      | Sí | Salud                                |   |    |
| Brincar                                   | Sí | Médico                               |   |    |
| FOPEA                                     | Sí | Pedioidismo y comunidad              |   |    |
| Creando Conciencia                        | Sí | Educación                            |   |    |
| AFS                                       | Sí | Apredizaje intercultural             |   |    |
| United Through Sports                     | Sí | Desigualdad, deportes                | I | No |
| Aves Argentina                            | Sí | Naturaleza                           |   |    |
| Asociación Argentinade Padres de Autistas | Sí | Médico                               |   |    |
| Equidad                                   | Sí | Tecnología                           |   |    |
| AMIA                                      | NO |                                      |   |    |
| Fundación Campo Democrático Argentina     | NO |                                      |   |    |
| CESNI                                     | NO |                                      |   |    |
| Desarrollar Argentina Development Gateway | NO |                                      |   |    |

|                                                |    |  |  |  |
|------------------------------------------------|----|--|--|--|
| Fundación SES                                  | NO |  |  |  |
| Wingu                                          | NO |  |  |  |
| ARP                                            | NO |  |  |  |
| Fundación para el Desarrollo Agrario           | NO |  |  |  |
| FUSA                                           | NO |  |  |  |
| FUNDASAMIN                                     | NO |  |  |  |
| Fundación Lebensohn                            | NO |  |  |  |
| La Salle                                       | NO |  |  |  |
| Fundación Huellas para un futuro               | NO |  |  |  |
| Halito de Vida                                 | NO |  |  |  |
| CAI!                                           | NO |  |  |  |
| AISEEC                                         | NO |  |  |  |
| RED NON VERBA                                  | NO |  |  |  |
| Don Bosco                                      | NO |  |  |  |
| INECIP                                         | NO |  |  |  |
| Fundación TEA                                  | NO |  |  |  |
| Fundación Pedro Milesi                         | NO |  |  |  |
| fudeca                                         | NO |  |  |  |
| Fundación Migrantes y Refugiados Sin Fronteras | NO |  |  |  |
| Manos abiertos                                 | NO |  |  |  |
| kaleidos                                       | NO |  |  |  |
| Fundación Global                               | NO |  |  |  |
| Directorio Legislativo                         | NO |  |  |  |
| EA+T                                           | NO |  |  |  |
| Caref                                          | NO |  |  |  |
| CREAS                                          | NO |  |  |  |
| YMCA Asociacion                                | NO |  |  |  |
| ACIJ                                           | NO |  |  |  |
| Chicos.net                                     | NO |  |  |  |
| CREA                                           | NO |  |  |  |
| TEATRO CIEGO                                   | NO |  |  |  |

|                                                                  |          |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------|----------|--|--|--|
| Asociación Sustentar                                             | NO       |  |  |  |
| EDIOS                                                            | NO       |  |  |  |
| Fundación Convivir                                               | NO       |  |  |  |
| Fundación Rosario                                                | NO       |  |  |  |
| REDI                                                             | NO       |  |  |  |
| codegu                                                           | NO       |  |  |  |
| incupo                                                           | NO       |  |  |  |
| Mundo Sano                                                       | NO       |  |  |  |
| Fundación ética prevención y tratamiento de la violencia infanto | NO       |  |  |  |
| Youth for understanding                                          | NO       |  |  |  |
| Fundacion para la Democracia                                     | NO       |  |  |  |
| Fundación Dar Salud                                              | NO       |  |  |  |
| AANBA                                                            | NO       |  |  |  |
| Semillas                                                         | NO       |  |  |  |
| Arte y Esperanza                                                 | NO       |  |  |  |
| Fundación Prosperar                                              | NO       |  |  |  |
| Wikimedia                                                        | NO       |  |  |  |
| Fundación Huésped                                                | Incierto |  |  |  |
| Poder Ciudadano                                                  | incierto |  |  |  |
| ACDI                                                             | incierto |  |  |  |
| SCOUTS Argentina                                                 | incierto |  |  |  |
| CIPPEC                                                           | Incierto |  |  |  |
| Compromiso Articular Futuro                                      | incierto |  |  |  |
| NINSEI                                                           | incierto |  |  |  |
| BALSUD                                                           | incierto |  |  |  |
| Buenos Habitos                                                   | incierto |  |  |  |
| Dimensiones de DDHH                                              | incierto |  |  |  |



|                                               |          |  |  |  |
|-----------------------------------------------|----------|--|--|--|
| Cosiendo redes                                | incierto |  |  |  |
| Manos de La Cava                              | incierto |  |  |  |
| Asociación de Administradores Gubernamentales | incierto |  |  |  |
| Colegio Madre Teresa                          | incierto |  |  |  |
| Universidad Popular de Belgrano               | incierto |  |  |  |
| Fundación Aportar                             | incierto |  |  |  |
| Fundación Integrando Sueños                   | incierto |  |  |  |