

SIT Graduate Institute/SIT Study Abroad

## SIT Digital Collections

---

Independent Study Project (ISP) Collection

SIT Study Abroad

---

Spring 2023

### El Trabajo de las mujeres: los impactos del feminismo socialista en la organización sindical de Buenos Aires después de la crisis orgánica de 2001 / Women's Work: The Impacts of Socialist Feminism on Buenos Aires Union Organizing Following The 2001 Organic Crisis

Elise Williamson  
*SIT Study Abroad*

Follow this and additional works at: [https://digitalcollections.sit.edu/isp\\_collection](https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection)



Part of the [Labor Economics Commons](#), [Labor History Commons](#), [Latin American Studies Commons](#), [Politics and Social Change Commons](#), [Social Justice Commons](#), [Unions Commons](#), and the [Women's Studies Commons](#)

---

#### Recommended Citation

Williamson, Elise, "El Trabajo de las mujeres: los impactos del feminismo socialista en la organización sindical de Buenos Aires después de la crisis orgánica de 2001 / Women's Work: The Impacts of Socialist Feminism on Buenos Aires Union Organizing Following The 2001 Organic Crisis" (2023). *Independent Study Project (ISP) Collection*. 3603.

[https://digitalcollections.sit.edu/isp\\_collection/3603](https://digitalcollections.sit.edu/isp_collection/3603)

This Unpublished Paper is brought to you for free and open access by the SIT Study Abroad at SIT Digital Collections. It has been accepted for inclusion in Independent Study Project (ISP) Collection by an authorized administrator of SIT Digital Collections. For more information, please contact [digitalcollections@sit.edu](mailto:digitalcollections@sit.edu).

**El Trabajo de las mujeres: los impactos del feminismo socialista en la organización sindical  
de Buenos Aires después de la crisis orgánica de 2001**

Women's Work: The Impacts of Socialist Feminism on Buenos Aires Union Organizing  
Following The 2001 Organic Crisis

Elise Williamson

Tutora Temática: Andrea D'Atri

Tutora de Idioma: Melanie Umerez

Buenos Aires, Otoño 2023

SIT Argentina: Movimientos Sociales y Derechos Humanos

*Palabras Claves: Relaciones Industriales y Laborales, Bienestar Público y Social, Estudios de  
Género, Economía, Trabajo Social, Paz y Justicia Social*

*Key Words: Industrial and Labor Relations, Public and Social Welfare, Gender Studies,  
Economics, Social Work, Peace & Social Justice*

## **Índice del trabajo:**

1. Agradecimientos
2. Resumen
3. Introducción
4. Justificación y relevancia social y académica
5. Problema y objetivos de investigación
6. Antecedentes
  - a. Resumen de la Crisis Orgánica de 2001
  - b. Cultura ideológica de la autonomía
  - c. Un nuevo movimiento de trabajadores
7. Marco de referencia
  - a. Sindicalismo de base
  - b. Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley)
  - c. Ni Una Menos y La marea verde de Argentina
8. Estrategia metodológica
9. Marco ético
10. Análisis
  - a. Crisis orgánica: un llamado nacional a la autonomía cultural
  - b. Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley): Estrategias de organización compartidas a través del género y el trabajo
  - c. Los legados de manifestaciones laborales en los movimientos de Ni Una Menos y La marea verde de Argentina
11. Conclusión
12. Referencias

## **Agradecimientos:**

Durante la escritura de este proyecto, estoy increíblemente agradecida de haber tenido una extensa red de apoyo que me guió en cada paso del camino. A lo largo de cada fuerte transición y estado emocional por los que me llevaron este trabajo y experiencia, pude confiar en esta familia en el extranjero para apoyarme y continuamente cuidarme.

En primer lugar, me gustaría agradecer profundamente a mi madre anfitriona, Mónica Mislá, por su calidez incondicional, cuidado y amabilidad este último semestre. Siempre he sentido que podía venir a ella por cualquier cosa y adoraba el ambiente hogareño lleno de alegría que ella proporcionaba. Después de largos días de trabajo estresante, siempre podía contar con que mi energía fuera reabastecida por Mónica.

Además, quiero reconocer la imposibilidad de este proyecto sin la guía amorosa y las afirmaciones de Eliana Ferradas, Griselda Vallejo y Catalina Correa. Todas ellas ocupan un lugar tan especial en mi corazón y estoy muy inspirada por haber tenido un programa dirigido por mujeres jóvenes tan fuertes. Realmente son el corazón y el alma de nuestro programa SIT.

A continuación, me gustaría agradecer a mi fenomenal asesora de tesis temática, Andrea D'Atri, por su continuo apoyo, orientación, conversación y disponibilidad. Fue verdaderamente un placer y una alegría poder aprender de ella estas últimas semanas y mantendré nuestras conversaciones queridas para mí en los años venideros. Me sorprende su legado de activismo y servicio hacia la justicia social. Ella me inspira a mí y a innumerables otros.

Crucial para la finalización de todo este proyecto, doy mi agradecimiento final a mi tutora de idiomas y profesora este semestre, Melanie Umerez. Melanie es una de las personas más desinteresadas que he conocido y realmente es una fuente maravillosa de energía y alegría. He disfrutado mucho aprendiendo de ella este semestre, y no puedo agradecerle lo suficiente por todo el arduo trabajo que pone en la enseñanza.

Además, me gustaría tomar el tiempo para agradecer a Lujan Calderaro, Vanina "Peke" Mancuso, y Stella Cabral por su tiempo y disposición para participar en este proyecto a través de entrevistas realizadas. Estoy maravillada por todas.

Para Gabriel Noel y Ana Laura Lobo, ambos han sido dos de los profesores y directores académicos más inspiradores que he podido pedir. Muchas gracias a ambos por todo lo que aportan a este programa y por su compromiso de fomentar una cultura de empoderamiento y rendición de cuentas.

Por último, debo reconocer que este proyecto no habría sido posible sin la hermosa comunidad de amigos y familiares que tengo la suerte de reclamar tanto en Buenos Aires como en Estados Unidos. Todos ustedes mantienen mis horizontes abiertos.

## **Resumen:**

En diciembre de 2001, en Argentina eclosionó una crisis orgánica en donde emergieron múltiples experiencias de participación social, política y cultural. En este período de dura inseguridad política y económica, se desarrolló una relación rejuvenecida entre la clase trabajadora de las fábricas que cerraban y despedían a sus empleados y los movimientos sociales (movimientos de trabajadores desocupados, asambleas de vecinos en los barrios de Buenos Aires y feminismo, entre otros). Poco tiempo después, con la recuperación económica, una nueva generación se incorporó a los nuevos empleos creados a la salida de la crisis. Esta generación, que había vivido las experiencias de movilización, autonomía y colaboración entre distintos movimientos sociales, le dio un carácter novedoso a la clase trabajadora y su organización sindical. Con asambleas en los lugares de trabajo, enfrentando no solo al sector patronal sino también a las viejas direcciones sindicales, esta democratización y radicalización ha llegado a ser conocida como “sindicalismo de base”. Al mismo tiempo, el país comenzó a ver nuevas manifestaciones del movimiento feminista y llamó a un mayor enfoque nacional en los derechos y oportunidades de las mujeres, específicamente por su propia autonomía. A medida que estos dos movimientos crecieron de maneras paralelas, los puntos cruciales de superposición alteraron significativamente las trayectorias y prácticas de las manifestaciones feministas y obreras por venir. Este proyecto examina estos puntos cruciales de interacción entre los dos movimientos después de la crisis orgánica de 2001 e interroga cómo los dos movimientos se han moldeado mutuamente a través de sus prácticas, oportunidades, éxitos y cambios de identidad. Realizo un análisis en profundidad de tres momentos cruciales de interacción: el surgimiento de un movimiento de creciente autonomía cultural con la crisis y su “memoria” en el posterior sindicalismo de base los casos de Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley) como escaparates de la evolución del movimiento, y la organización de Ni Una Menos y La marea verde de Argentina como lugares de ejemplo de impacto mutuo.

## **Introducción:**

La crisis orgánica de 2001 dejó casi todos los elementos de la esfera social y política argentina permeados por los efectos de la economía desastrosa y acelerando rápidamente distintas expresiones de movilización social, desde saqueos a comercios, hasta la ocupación de fábricas, incluyendo las protestas diarias contra los bancos. Podría decirse que fue la crisis económica más severa en la historia del país, Argentina incumplió el pago de 93 mil millones de dólares de deuda externa, causando que el desempleo se elevara por encima del 25% y la pobreza extrema se elevara al 27,5%. En medio de este denso entorno de crisis, el estado económico del país ha sido reconocido desde entonces como un poderoso punto catalizador para la movilización social, organizado por movimientos populares en toda Argentina. Este proyecto busca explorar las luchas e historias tangibles de dos de estos movimientos en particular: los legados organizativos de los movimientos feministas y de los trabajadores.

## **Problema y objetivos de investigación:**

Aunque aparentemente no tiene relación con sus luchas separadas de diferentes movimientos sociales por el cambio social, la crisis económica de 2001 sirvió como una oportunidad significativa para que estos dos movimientos moldearan las próximas dos décadas sociopolíticas en Argentina. En esta era, impulsada por la crisis orgánica económica, se desarrollaron grandes demandas de autonomía e independencia de los regímenes neoliberales como también de los regímenes burocráticos al interior de los sindicatos. Reflexionando desde nuestro punto de vista actual en 2023, podemos ver claramente que las próximas dos décadas pronto estarán dominadas por la presencia cada vez mayor de una organización feminista y la aparición de nuevos delegados de fábrica, oposiciones a las conducciones sindicales e incluso nuevos sindicatos obrera aparentemente de manera paralela. Si bien este parece ser el caso, sostengo que estos dos movimientos se basaron en su progreso mutuo e interseccionalidad mucho más de lo que comúnmente se discute, especialmente con el movimiento Ni Una Menos contra la violencia machista y los femicidios y la irrupción de la marea verde por la legalización del aborto. Este artículo analiza tres fenómenos centrales de superposición entre los dos movimientos, identificando las formas en que cada uno fue construido para elevar conjuntamente el socialismo feminista moderno. En mi análisis de esto, magnifico los impactos del sindicalismo de base, de Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley), y de Ni Una Menos y La marea verde

de Argentina. Dentro de estos momentos de intersección, identifico la importancia de cada uno en el trabajo para dar forma a los movimientos feministas y de trabajadores y, además, describo las formas en que cada uno ha dependido históricamente del otro. Construyo este argumento a través del uso de archivos históricos, revisiones sociológicas, relatos de activistas y entrevistas con figuras clave que se sitúan en los mismos puntos de intersección entre estos dos movimientos. Al hacer esto, muestro las cadenas entrelazadas de interdicción en todos los movimientos y causas de justicia. Es a través de esta comprensión de la acción colectiva, que nos familiarizamos mejor con un tipo de justicia que incluye a todos los movimientos juntos.

### **Justificación y relevancia social y académica:**

Antes de, y durante el curso de esta investigación, me recordaron y me aconsejaron una y otra vez acerca de lo misógino que ha sido el sistema sindical de Argentina a través de la historia. En Argentina, y a nivel mundial, la organización laboral siempre ha tenido una concepción masculina: huelgas ferroviarias, de periodistas, mineros y conductores de autobuses. Todas las cuales son principalmente profesiones masculinas. Mientras reflexionaba sobre la naturaleza de esta suposición y la diferencia en la estructura burocrática entre los sistemas sindicales de Argentina y los Estados Unidos (donde tengo un poco más de contexto), me interesé mucho en el peso que esta suposición tiene. En un momento político tan pertinente como el presente, ¿cómo podemos reimaginar las oportunidades políticas y las decisiones decisivas que los movimientos sociales toman en la lucha por la justicia? ¿Cómo sería un punto de vista de justicia inclusiva y colectiva?

En mi investigación preliminar de esta noción, me sorprendió encontrar que, si bien existe mucha literatura analizando el papel de los diferentes movimientos sociales y sus impactos modernos en la cultura socio-política de Argentina, no existe mucha que analice el impacto que podrían tener entre sí. Tal separación descarta la posibilidad de liberación mutua e ignora la realidad misma de que los movimientos sociales requieren la historia y la experiencia de unos a otros para tener éxito. Además, encontré esta narrativa extremadamente repetitiva del "cuento tan antiguo como el tiempo" con respecto al despido y la devaluación del trabajo de cuidado, casi siempre realizado por mujeres. Por estas razones, decidí preguntarme exactamente cómo y por qué las organizaciones en torno a la liberación de las mujeres y la libertad de los trabajadores estaban interconectadas. Lo que encontré fue que estos dos movimientos poseen una historia

profundamente interconectada en los últimos veinte años. Su presencia moderna contiene raíces similares y se ha basado en puntos de contacto mutuos para promover una misión conjunta de justicia radical contra la explotación. En este artículo, espero demostrar la gran importancia de esta interpretación de la acción colectiva de estos dos movimientos y mostrar el impacto tangible que su naturaleza interconectada ha tenido en el tejido de la organización comunitaria en Argentina después de la crisis económica de 2001.

### **Antecedentes:**

#### ***Resumen de la Crisis Orgánica de 2001***

En 2001, Argentina fue testigo de uno de sus colapsos económicos más catastróficos en la historia del país. A medida que la pobreza alcanzó niveles horribles de casi el 55% de la población y el desempleo nacional sacudió a más del 25% de los trabajadores anteriormente empleados, este momento en la historia argentina reciente se ha convertido en una piedra angular para la transformación política, económica y social sustantiva dentro del país.<sup>1</sup> Sus implicaciones a nivel nacional todavía se sienten dentro de la economía política y la movilización del movimiento social de hoy.

Si bien las causas y trayectorias históricas que condujeron al colapso económico de 2001 son complejas y de gran alcance, varios factores macroeconómicos clave resultaron en el eventual colapso tanto a nivel nacional como internacional. Si bien el incumplimiento de la deuda internacional a menudo se considera el principal punto focal de estos factores, una red más grande de presión internacional y relaciones arraigadas en las revisiones económicas neoliberales de la década de 1990 jugó un papel mucho más importante en la magnitud de este desastre. Estos factores, a nivel local e internacional, incluyeron procesos financieros en curso, como el régimen de tipo de cambio fijo, la alta deuda externa y el ratio de servicio de la deuda, entre otros. La preocupación internacional de que las deudas prestadas no podían ser pagadas dio lugar a un fuerte aumento de las tasas de interés necesarias dentro de Argentina. Los economistas de la época consideraban que como resultado de esta condición económica una recesión masiva podría continuar en los próximos años, o el peso argentino tendría que devaluarse en relación con el dólar. A medida que esta crisis económica cobró su precio, el gobierno argentino impuso severas

---

<sup>1</sup> Geethanjali Nataraj, & Pravakar Sahoo. (2003). Argentina's Crisis: Causes and Consequences. *Economic and Political Weekly*, 38(17), 1641–1644. <http://www.jstor.org/stable/4413486>

restricciones al acceso financiero de sus ciudadanos, incluyendo el congelamiento de todas las cuentas bancarias de los Estados Unidos que estaban en manos de argentinos y la impostura del “corralito”, limitaciones a la cantidad de efectivo que los ciudadanos podían retirar de sus cuentas.<sup>2</sup>

Diciembre de 2001 marcó el punto álgido del conflicto interno, tanto política como económicamente, durante esta crisis. Cuando los manifestantes, muchos desempleados o que se habían hundido en la pobreza, salieron a las calles a saquear comercios, por el hambre que se vivía en muchos sectores y fueron reprimidos violentamente por las fuerzas policiales, el gobierno nacional anunció un “estado de sitio”, suspendiendo los derechos constitucionales de sus ciudadanos y dando al gobierno un poder casi ilimitado para responder a estas manifestaciones.<sup>3</sup> Pero las clases medias del área metropolitana se sumaron a las protestas y desafiaron el “estado de sitio”, ocupando las calles de Buenos Aires y concentrándose especialmente en la Plaza de Mayo (frente a la Casa de Gobierno) y los alrededores del Congreso Nacional. Esta movilización se extendió desde la noche del 19 de diciembre hasta la tarde del día 20. En total, 36 personas fueron asesinadas por las fuerzas policiales durante los disturbios de diciembre de 2001. Sometido por las presiones internas de la coalición política y el empeoramiento de la atmósfera política del país, el entonces presidente Fernando De la Rúa renunció el 20 de diciembre de 2001. Después de una dura lucha política para llenar el vacío de poder subsiguiente en medio de los partidos opuestos, el país comenzó de nuevo en el lento camino hacia la recuperación, con una composición económica y política que cambió para siempre.

### ***Cultura ideológica de la autonomía***

En muchos relatos de la época, el 2001 se refiere a menudo como un cambio increíble en la imaginación social y política del país. Si bien el tejido político de Argentina siempre ha incluido un enfoque propulsado hacia la protesta pública en sus múltiples formas, el profundo alcance de la crisis que ocurrió en 2001 se convirtió en lo que ahora se conoce como la “crisis orgánica de 2001”. Tras las duras restricciones impuestas a la capacidad económica de los individuos para acceder a su dinero durante la crisis, la autonomía en todas sus formas se

---

<sup>2</sup> *Argentina 20 years after la crisis del 2001*. (n.d.). NACLA. Retrieved May 19, 2023, from <https://nacla.org/argentina-20-years-after-la-crisis-del-2001>

<sup>3</sup> *CNN.com—Argentina in state of siege after deadly riots—December 20, 2001*. (n.d.). Retrieved May 19, 2023, from <https://edition.cnn.com/2001/WORLD/americas/12/19/argentina.riots/>

convirtió en un punto de enfoque crucial para muchos movimientos sociales en sus estrategias de operación.

Entre todas las facetas de la vida argentina, el autogobierno y la soberanía individual tomaron su forma principalmente a través de un nuevo mensaje rejuvenecido dentro de los círculos activistas. Dentro de los movimientos obreros, después de años de flexibilización laboral a lo largo de la década de 1990, los trabajadores ocuparon las fábricas que cerraban o despedían empleados en plena crisis, las hicieron funcionar bajo su propia gestión y, con el tiempo, las transformaron en cooperativas autogestionadas. Considero que esa experiencia de decidir todo en asambleas, entre iguales, sin patrones, tiene su correlato en lo que, unos años más tarde, se expresó como cierta tendencia a la autonomía de los trabajadores dentro de los sindicatos, con crecientes demandas de democratización.<sup>4</sup> De manera paralela y muy importante, las organizaciones feministas comenzaron a ganar fuerza con cada vez más llamados a la autonomía corporal y sexual, el “derecho a decidir” era un lenguaje común a los distintos movimientos sociales. El crecimiento de estos dos movimientos a lo largo de estas líneas llegaría a dar forma al legado político de las próximas dos décadas a seguir. Su relación entrelazada se ha convertido en un ejemplo notable de la lucha interseccional que la oportunidad política puede ofrecer a movimientos aparentemente no relacionados.

### ***Un Nuevo Movimiento de Trabajadores***

Según muchos académicos y activistas, las jornadas revolucionarias en diciembre de 2001 no existieron como una reacción solitaria a las condiciones económicas de la época, sino que fueron una inevitabilidad de larga data que comenzó con drásticos giros políticos y económicos hacia el neoliberalismo bajo la presidencia de Menem a finales de los años 1980s y 90s.<sup>5</sup> Estas “reformas” a menudo incluían protecciones capitalistas del “libre mercado”, a la par con la influencia global de Estados Unidos, e incluían objetivos tales como el aumento de los sistemas de industrialización de sustitución de importaciones, la desregulación del mercado laboral, la reforma de las pensiones, la reforma sindical colectiva y la erradicación de los seguros de salud y de pensiones de los trabajadores previamente garantizados.<sup>6</sup> Estas prácticas

---

<sup>4</sup> Murillo, M. V., & Ronconi, L. (2004). Teachers' strikes in Argentina: Partisan alignments and public-sector labor relations. *Studies in Comparative International Development*, 39(1), 77–98. <https://doi.org/10.1007/BF02686316>

<sup>5</sup> Malamud, A. (2015). Social revolution or political takeover? : The argentine collapse of 2001 reassessed. *Latin American Perspectives*, 42(1), 11–26. <https://doi.org/10.1177/0094582X13492710>

<sup>6</sup> Novick, M., Lengyel, M., & Sarabia, M. (2009). From social protection to vulnerability: Argentina's neo-liberal reforms of the 1990s. *International Labour Review*, 148(3), 235–252. <https://doi.org/10.1111/j.1564-913X.2009.00060.x>

organizaron un mercado económico en el que se alentó a las industrias competitivas a producir la misma cantidad o bienes aumentados, con menos gasto y rendición de cuentas hacia la oferta de mano de obra, expandiendo la explotación desenfrenada de los trabajadores.

Este modelo eclosionó con la crisis de 2001, dejando a miles de trabajadores en la calle, sin empleo. Pero también dejó su huella en la conciencia.

Con la recomposición del país, ocurrida en los años siguientes y el crecimiento económico que permitió el aumento del precio internacional de las commodities, también se reactivó la industria y se redujo la tasa de desempleo. Esa nueva generación de trabajadores que ingresaron a un empleo formal en estos años posteriores, pero que tenían una memoria reciente de las experiencias de 2001, conformaron el fenómeno del “sindicalismo de base”. Con respecto principalmente al sistema nacional de sindicatos, este movimiento está categorizado por una ruptura con las ideologías peronistas tradicionales que alentaron un mayor sistema burocrático dentro de los sindicatos y la priorización de una mayor democratización, asambleas de base en los lugares de trabajo y coaliciones con los movimientos de izquierda.<sup>7</sup>

### **Marco de referencia:**

En el contexto histórico de la crisis económica argentina de 2001, ahora a menudo considerada como la “Gran Depresión Argentina”, mi análisis busca preguntarse: ¿Qué sigue? ¿Qué nuevos medios de interacción entre los movimientos sociales se desarrollaron, utilizando la crisis como una catapulta a esta oportunidad? En concreto, ¿cómo esta nueva cultura política que se centró en la organización comunitaria para una mayor autonomía individual y colectiva configuró la trayectoria de las próximas dos décadas? Para lograr esto, mi investigación analiza específicamente el legado de la manifestación social que ocurrió después de los disturbios de diciembre de 2001 en Buenos Aires, a través del desarrollo del sindicalismo de base como un fenómeno social a seguir. A efectos de este análisis, mi marco de referencia se mantendrá entre los años 2001 y 2019, después de la crisis económica de 2001, pero terminando antes de la crisis pandémica global de 2019.

Dentro de este período de tiempo, me centraré en tres fenómenos históricos distintos que muestran un marcado cambio en la estrategia de acción colectiva entre los trabajadores bajo esta

---

<sup>7</sup> Azpiazu, D., Schorr, M., & Basualdo, V. (2010). *La industria y el sindicalismo de base en la Argentina* (1. ed). Atuel.

nueva era de sindicalismo de base, y la organización feminista bajo una cultura reconocida de mayores demandas de autonomía y autogobierno. En primer lugar, profundizaré en la “crisis orgánica de 2001” como un momento de agitación mutua y oportunidad para nuevas iteraciones tanto del movimiento feminista como del movimiento obrero. Derivados del mismo momento histórico de crisis política, creo que los orígenes compartidos de oportunidades para estos dos movimientos son cruciales a través de un análisis más amplio de sus intersecciones y acciones conjuntas a lo largo del tiempo. En segundo lugar, profundizaré mi análisis de la relación entre estos dos movimientos examinando más de cerca dos momentos específicos de organización laboral feminista que ocurrieron en las fábricas de Kraft-Terrabusi y Madygraf.<sup>8</sup> Cada una de estas fábricas demostró un medio único de organización de protesta dirigida por mujeres que incorporó el género y los reparos específicos de las trabajadoras, en última instancia, trabajando de una manera que adoptó un enfoque amplio centrado en la comunidad para poner fin a la corrupción y la explotación en el lugar de trabajo.

Por último, mi análisis terminará con una interpretación y análisis interseccionales del papel de la organización laboral en la exitosa Campaña Nacional por el Derecho al aborto en Argentina en los últimos años. Dado que la atención reproductiva, que incluye específicamente el cuidado infantil, no existe en la mayoría de los lugares de trabajo como una necesidad para las trabajadoras, abordaré cómo los sindicatos con el tiempo han retomado este elemento de inclusión femenina en su proceso de democratización. Después de años de organización que se volvieron a encender después de 2001, el movimiento por el derecho al aborto vio una integración de feministas de múltiples generaciones que comenzaron a organizarse junto con las luchas feministas por sindicatos más inclusivos.<sup>9</sup> En última instancia, ganando esta campaña por el acceso libre y seguro a la atención reproductiva, este movimiento no podría haber obtenido tal victoria sin las victorias paralelas de la organización que las trabajadoras feministas le dieron.

### **Estrategia Metodológica:**

Dado que este informe utiliza principalmente un enfoque de análisis histórico para comprender mejor la relación entre dos movimientos sociales críticos, la mayoría de mi

---

<sup>8</sup> VARELA, Paula (coord.) (2020) *Mujeres trabajadoras: puente entre la producción y la reproducción. Lugar de trabajo y militancia en la nueva ola feminista*. CEIL CONICET, Buenos Aires, Argentina, 259 pp.

<sup>9</sup> Internationale Arbeitsorganisation (Ed.). (2012). *Salud y seguridad en el trabajo desde la perspectiva de género: Módulo para la formación de hombres y mujeres sindicalistas* (1. ed). CIF, Centro Internacional de Formación [u.a.].

investigación y metodología consistió en analizar noticias históricas y cobertura mediática de mis “puntos cruciales de impacto” identificados, y entrevistas informativas con activistas y organizadores clave que estuvieron presentes a lo largo de estos momentos históricos. Esos métodos contextualizan estos momentos dentro del campo socioacadémico actual, y en el marco de la investigación. Estos hitos en el tiempo incluyen momentos clave de acción liderada por la comunidad entre 2001 y 2019 en los que los movimientos de trabajadores y los movimientos feministas fueron impactados. Estos momentos, además, cambiaron históricamente estrategias de organización de uno o ambos movimientos de alguna manera vital, que explicaré más adelante en el documento.

Dentro de estas fuentes, incorporé tres áreas principales de enfoque relativas a las partes de mi informe que se basan en archivos históricos con el fin de proporcionar un mayor contexto histórico y político necesario para mi análisis. Como se discutió, la primera de las categorías incluye publicaciones históricas y cobertura de los medios de comunicación de mis puntos cruciales de impacto identificados, incluyendo cobertura periodística de huelgas de fábricas, perfiles de líderes sindicales, y cambios legales o políticos en las leyes laborales nacionales o provinciales. Mi segunda categoría de referencia analiza la literatura académica actual disponible que ha buscado analizar la relación entre muchos de estos acontecimientos históricos y sus impactos sociopolíticos en la naturaleza actual de la organización laboral de género en la provincia de Buenos Aires. Por último, elaboro más sobre las narrativas descritas por mi investigación de archivo a través del uso de entrevistas informativas con activistas laborales y feministas cruciales de esta época. Estas activistas y expertas incluyen a las trabajadoras Stella Cabral de Kraft-Mondelez, Vanina “Peke” Mancuso de la cooperativa Madygraf (exDonnelley), Andrea D’Atri dirigente política de izquierda y fundadora de la agrupación feminista socialista Pan y Rosas, y Lujan Calderaro, Trabajadora social, becaria UBACyT . En mis entrevistas con estas activistas, destaco casos específicos de acción colectiva en los que el trabajo y el género fueron referenciados juntos a través de una lente interseccional. Ejemplos de estos casos incluyen, pero no se limitan a, Madygraf–Cooperativa Gráfica Ex-Donnelley, Kraft-Mondelez, y el desarrollo del movimiento Ni una Menos.

Como he descrito, todos mis métodos de investigación en este proyecto caen dentro de la categoría de investigación cualitativa. Estas fuentes simplemente se utilizarán para construir el contexto que rodea la naturaleza política e histórica de los dos movimientos de 2001 a 2019, y

luego se colocarán en conversación analítica entre sí para identificar puntos en los que la historia de su acción colectiva se superpuso. No estoy tratando de recopilar datos duros, ni de mis entrevistas realizadas ni de mi revisión de archivo.

### **Consideraciones Éticas:**

Al embarcarme en este proyecto, hubo consideraciones éticas relevantes que tuve que tener en cuenta al llevar a cabo mi investigación y, lo que es más importante, mis entrevistas. En primer lugar, había una cantidad considerable de investigación contextual y autoeducación que tuve que priorizar, ya que mi formación académica en muchos de estos temas proviene de una perspectiva estrictamente estadounidense. Histórica y empíricamente, los sistemas de educación superior en los Estados Unidos han incluido sistemáticamente interpretaciones nacionalistas de la economía mundial y las atmósferas políticas. Fue crucial mantener bajo control esta comprensión y conciencia de mis propias reservas de conocimiento antes de explorar e intentar comprender los frágiles detalles de la composición socio-política de otro país. Rápidamente encontré en mi investigación que las presunciones previas de equivalencia en relación con la estructura de los sindicatos y la organización laboral entre Argentina y Estados Unidos serían perjudiciales en la continuación de mi investigación, y el análisis que trataría de dibujar. Los movimientos obreros en Argentina existen de maneras mucho más expansivas e invisiblemente complejas que en los Estados Unidos, lo que significa que un reconocimiento adecuado de mis propios sesgos y suposiciones académicas era absolutamente necesario.

Continuando con esta misma línea de pensamiento, una segunda consideración ética en este proyecto incluye mi posición de privilegio como investigadora de los Estados Unidos. Debido a que mi proyecto se basa principalmente en el análisis de la investigación archivística y sociológica para llegar a mi conclusión, mis consideraciones éticas giran menos en torno a las prácticas adecuadas de recolección de datos de investigación y más aún incluyen cuestiones sistémicas más significativas de identidad en relación con mis temas de investigación. Mi tema específico se relaciona en gran medida con los movimientos sociales que surgieron de la crisis económica argentina de 2001, que ocurrió en gran parte debido a las relaciones sistémicas e imperiales de poder entre Estados Unidos y América Latina que aún existen en la actualidad. Creo que este contexto, aunque no es una parte central de mi área de enfoque en este proyecto, es crucial reconocerlo especialmente como investigadora estadounidense que en muchos aspectos

se beneficia de este sistema de desigualdad. Al realizar mis entrevistas e investigaciones, es importante mantener esta mentalidad de crítica y conciencia. No hacerlo puede afectar drásticamente las implicaciones éticas y coloniales de mi proyecto de una manera severa.

### **Análisis:**

#### ***Crisis orgánica: un llamado nacional a la autonomía cultural***

La mayoría de todos los momentos cruciales de intersección que discuto en este documento están arraigados en el desarrollo de una nueva cultura política. Si bien el movimiento obrero siempre ha existido como un movimiento social central en Argentina, el sistema tradicional de sindicalismo ha sido construido por historias profundamente arraigadas de jerarquía, misoginia y burocracia que a menudo han servido para limitar la capacidad de los trabajadores para movilizarse y radicalizarse. Además, este sistema tradicional ha trabajado para fracturar bruscamente a la clase obrera entre sí. Con el tiempo, y especialmente acentuado por la crisis económica de 2001, este sistema de organización ha llevado a divisiones entre el liderazgo sindical y los propios trabajadores, creando una crisis de participación y representación. Según un artículo de Paula Varela titulado "El sindicalismo de base en la Argentina post devaluación. Hipótesis sobre sus alcances y potencialidades", tres quejas principales llevaron a la formación masiva de una nueva ideología en torno a los sindicatos y el trabajo después de la recuperación de la crisis de 2001. Esto incluyó la imposición de topes salariales, acordados por los líderes sindicales y los funcionarios del gobierno. Además, incluyeron la debilidad del liderazgo sindical y, en última instancia, la presencia de las reformas neoliberales de la década de 1990 que sembraron un creciente descontento entre los trabajadores con el tiempo. Ella continúa describiendo el cambio resultante de la ideología de los trabajadores cuando estas quejas alcanzaron su clímax en 2001. A medida que la economía comenzó a recuperarse, se introdujo en la fuerza laboral una nueva ola de trabajadores que no habían estado expuestos a las condiciones de trabajo presentes antes de la crisis. Alrededor del 2003, este movimiento de trabajadores generalmente estaba formado por trabajadores más jóvenes, entre las edades de 19 y 26 años, que estaban poniendo un pie en el lugar de trabajo durante un momento de crecimiento económico y recuperación. Por estas razones, se exigía una nueva visión del trabajo. Varela afirma:

En este contexto surgieron lo que un obrero de la alimentación denominó “jóvenes que se vuelven militantes de sus derechos” y que constituyen en la actualidad una nueva militancia gremial de base con centro neurálgico en el lugar de trabajo, que se extiende por fábricas y establecimientos de forma heterogénea. (Varela, 2010)

Esta "ola de militancia" entre los trabajadores jóvenes tomó forma a través de demandas explícitas de mejores condiciones de trabajo, salarios y una ruptura con la burocracia sindical tradicional. Sin embargo, todas estas demandas tuvieron lugar dentro de un contexto cultural y político mucho más amplio y cambiante después de 2001. En mi entrevista con Andrea D'Atri, discutimos extensamente las implicaciones que esta ola de nuevos trabajadores tuvo en el establecimiento de una línea de base para las próximas dos décadas de organización laboral por venir. Andrea D'Atri es la fundadora de la organización feminista socialista "Pan y Rosas", y también es dirigente del Partido Socialista de los Trabajadores. Cuando le pregunto sobre el impacto que el sindicalismo de base como fenómeno político tuvo en el entorno laboral en Argentina, D'Atri sacó a la luz otro elemento crucial sobre el contexto de este cambio.

En nuestra conversación, D'Atri me presentó la idea de "una crisis orgánica" y habló sobre el activismo y la incidencia que definió la escena política argentina después de la crisis de 2001. Siguiendo las fuertes limitaciones a la libertad personal impuestas por el gobierno argentino, D'Atri relata la cultura económica y política del autogobierno y la autonomía que superó las acciones conscientes de muchos movimientos sociales de la época. Si bien esta cultura ciertamente reaparece luego en el surgimiento del sindicalismo de base como un desarrollo de la organización política de la clase trabajadora, esta cultura política global dio lugar simultáneamente a un momento de revitalización para los movimientos feministas en Argentina. Las feministas de la vieja ola cuyas voces habían sido sofocadas previamente por la dictadura y durante los años 90s por una política neoliberal conservadora, aprovecharon esta oportunidad política para revitalizar sus luchas y unirse con las activistas feministas más jóvenes de la nueva era, especialmente alrededor de la consigna por la legalización del aborto, presentado como “el derecho a decidir sobre el propio cuerpo”. Si bien los detalles específicos de esta organización feminista se profundizarán en su relación con los movimientos obreros mucho más adelante en este análisis, podemos ver la importancia de este período de tiempo en relación con los dos movimientos. En el contexto de las dos últimas décadas posteriores a la crisis económica de 2001, estos movimientos comparten una oportunidad política común y una mentalidad

atmosférica como base de su defensa y estructura organizativa. Fue la misma mentalidad de agravio por el control individual y la autonomía comunitaria lo que ha impulsado su éxito independiente.

***Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley): Estrategias de organización compartidas a través del género y el trabajo***

En medio de los ejemplos de las interpretaciones feministas de la organización laboral en Argentina, dos ejemplos distintos y exitosos de estos resurgieron en repetidas conversaciones y entrevistas durante mi trabajo. Los casos de Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley) son momentos increíblemente únicos de organización sindical dirigida por mujeres que llevaron a una transformación completa de la identidad de las fábricas, junto con la justicia para los trabajadores previamente explotados. Dentro de estos distintos momentos de superposición, se logró justicia equitativa para los trabajadores y los sindicalistas en las fábricas, y se priorizó un marco conceptual más amplio de las relaciones de género en estas luchas. Ambas fábricas lograron sus misiones finales a través del uso de las Comisiones de mujeres, que fueron capaces de enmarcar sus luchas colectivas de una manera en la que se priorizó la interseccionalidad de la mujer y el trabajo. Al hacerlo, los casos de Kraft y MadyGraf se han distinguido mucho de muchos otros ejemplos de organización laboral exitosa y han presentado nuevos ejemplos de posibles realidades de liberación que se entrecruzan.

Kraft-Terrabusi durante muchos años fue una empresa norteamericana propiedad de Warren Buffet, que elaboraba principalmente productos alimenticios para el mercado interno. Si bien los problemas de explotación de los trabajadores habían estado presentes durante mucho tiempo en la fábrica, el conflicto realmente llegó a su apogeo en 2009, cuando el virus de la influenza estaba arrasando la nación, afectando específicamente a las fábricas abarrotadas. En ese momento, Kraft-Terrabusi también albergaba una popular guardería infantil para los hijos e hijas de los trabajadores de la fábrica, pero la fábrica en general mantenía unas condiciones de saneamiento increíblemente deficientes. Cuando la organización de los trabajadores comenzó sus reclamos, en un intento por obtener mejores y más condiciones sanitarias en el trabajo y en el jardín infantil, se encontraron con la negativa de la dirección de la empresa y el despido brusco de 160 empleados.<sup>10</sup> Las protestas de los trabajadores se encontraron con una presencia policial y

---

<sup>10</sup> Varela, P., & Lotito, D. (2009). La lucha de Kraft-Terrabusi. Comisiones Internas, izquierda clasista y “vacancia” de representación sindical. *Conflicto Social*, 2(2), 256–291.  
<https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/CS/article/view/430>

gubernamental cada vez más violenta, agravada por una representación y un liderazgo sindical marcadamente divididos.<sup>11</sup> En este contexto de caos, las esposas y las trabajadoras formaron una comisión de mujeres dentro de la fábrica para representar mejor una demanda de justicia equitativa para todos los trabajadores. A medida que esta comisión se fortaleció, su capacidad para hacer cambios tangibles dentro de la fábrica y garantizar el respeto de todas las comisiones internas entre los trabajadores creció sustancialmente. Este poder organizador finalmente llegó a gran resultado cuando los trabajadores fueron capaces de paralizar la fábrica por sí mismos después de las acusaciones de agresión sexual que enfrentó uno de los jefes de la fábrica, por parte de una obrera.

En mi entrevista con la trabajadora de la fábrica de Kraft, Stella Cabral, se reveló que el verdadero significado de la historia de Kraft realmente se basa en la comprensión de cómo la comisión de mujeres desempeñó un papel clave en la movilización de los trabajadores. Si bien el desarrollo de la comisión de mujeres dentro de Kraft enfrentó originalmente la cuestión interna de la participación burocrática como un problema a superar, Cabral detalló cómo eventualmente la identidad de la comisión de mujeres evolucionó para servir a un mayor rol comunitario. Las mujeres involucradas utilizaron sus conexiones y relaciones conyugales y familiares para radicalizarse mutuamente en acción, creando una red de apoyo comunitario en el camino. A lo largo de este proceso, para organizar a la mayor cantidad de personas posible, su paleta de temas no podía buscar incluir las identidades interseccionales que pueden o no incluir a las mujeres, especialmente en lo que respecta al tema de la clase. Al identificar un tipo más amplio de cambio orientado a la comunidad que se vinculaba mucho más allá de la comunidad estrictamente “feminista”, se obtuvo un éxito particular en el caso de Kraft-Terrabusi.

Otra fábrica, MadyGraf (Ex-Donnelley), reconocida internacionalmente como un increíble ejemplo de resistencia capitalista y patriarcal, siguió una trayectoria similar junto con el legado de Kraft-Terrabusi. Más adelante en la línea de tiempo de la recuperación económica de Argentina de la crisis económica de 2001, la empresa norteamericana MadyGraf (Ex-Donnelley) abandonó injustamente a casi 400 de sus trabajadores, dejando a innumerables trabajadores sin empleo, salario y asistencia para empleos futuros. Después de meses de protesta y organización sindical interna en apoyo de los trabajadores abandonados, MadyGraf (Ex Donnelley) detuvo

---

<sup>11</sup> Historia obrera reciente. ¿Qué fue la batalla de Kraft-Terrabusi? (n.d.). La Izquierda Diario - Red internacional. Retrieved May 29, 2023, from <https://www.laizquierdadiario.com/Que-fue-la-batalla-de-Kraft-Terrabusi>

toda actividad productiva en 2014. Después de este cierre, la comisión de mujeres establecida previamente dentro de la fábrica organizó a los ex trabajadores para restablecer la fábrica como una cooperativa propiedad de los trabajadores. Después de años de organización sin paga, esta misión se cumplió y la cooperativa de MadyGraf finalmente se estableció y reconoció legalmente en 2017.<sup>12</sup>

Si bien este resumen ofrece una mirada minúscula a la historia general del desarrollo económico de MadyGraf, es crucial notar las métricas de organización previa que permitieron que se produjera el éxito de Madygraf (Ex-Donnelley). En el cuarto capítulo de su libro *Mujeres Trabajadoras: Puente Entre La Producción y La Reproducción*, Paula Varela presenta la Comisión de Mujeres que existía antes de la creación de la Cooperativa MadyGraf. Esta comisión, previa a su masiva tarea legal de la fábrica, se caracteriza a través de las revisiones sociológicas como una maravilla de la organización feminista interna dentro de los sindicatos argentinos. En sus primeras luchas por mejores condiciones de trabajo, las comisiones se fijaron en destacar los medios únicos por los cuales la explotación de los trabajadores afecta a las trabajadoras de maneras diferentes a sus compañeros masculinos, pero también describen las tácticas estratégicas utilizadas para hacerlo. Principalmente, esto incluyó enmarcar sus luchas por la justicia dentro del contexto de las relaciones familiares y conyugales. Varela elabora sobre esto, afirmando:

La CM (Comission de Mujeres), como espacio de organización de las mujeres vinculadas a trabajadores de Donnelley, aparece con un gran peso en los discursos de las trabajadoras entrevistadas. Sus referencias surgen en los relatos incluso espontáneamente, sin ser requeridas directamente por las preguntas de las entrevistas. Esta organización nació de la articulación entre esposas y familiares de los trabajadores en lucha, la Comisión Interna de la fábrica que impulsó este agrupamiento e integrantes de la agrupación Pan y Rosas en el marco de un conflicto contra despidos promovidos por la patronal en 2011.<sup>13</sup> (Varela, 2020)

Similar a la descripción de Cabral de la integración entre la organización feminista y de clase que tuvo lugar dentro de la fábrica Kraft-Terrabusi, también se identificaron superposiciones similares entre los dos movimientos en el caso de MadyGraf (Ex-Donnelley), es decir, en términos de familia como piedra angular para el trabajo. A través de ambas narrativas, este punto

---

<sup>12</sup> *Quienes somos – Madygraf*. (n.d.). Retrieved May 25, 2023, from <https://madygraf.com/quienes-somos/>

<sup>13</sup> Lerda, C. E. (2022). VARELA, Paula (Coord.) (2020) *Mujeres trabajadoras: Puente entre la producción y la reproducción. Lugar de trabajo y militancia en la nueva ola feminista*. CEIL CONICET, Buenos Aires, Argentina, 259 pp. *Zona Franca*, 30, 569–573. <https://doi.org/10.35305/zf.vi30.266>

comúnmente identificado justificó la integración exitosa de los trabajadores y el apoyo masculino, incluso después de los rechazos iniciales de las campañas feministas dentro de ciertos sindicatos más tradicionales. En su eventual éxito organizativo, esta intersección identificada también jugó un papel masivo en las concesiones otorgadas por la fábrica, o forjadas por los propios activistas. Estos incluían instalaciones de cuidado infantil dentro de las propias fábricas, así como la asignación conyugal de trabajo y cuidado de niños con ambos padres ocupando puestos en la fábrica.

Mientras investigaba más el caso específico de MadyGraf (Ex-Donnelley), pude hablar con la trabajadora social e investigadora Lujan Calderaro y la activista y presidenta de MadyGraf, Vanina “Peke” Mancuso. Después de mucha discusión sobre el legado que MadyGraf ha creado para el futuro de la organización feminista dentro de los sindicatos argentinos, me sorprendió la pasión con la que ambas hablaron sobre el apoyo que la comisión recibió de organizaciones y movimientos “externos”. Los defensores del bienestar infantil apoyaron una asociación entre la Universidad de Buenos Aires y MadyGraf para incorporar trabajadores sociales en los servicios de cuidado infantil. Después de que las máquinas fueron desarmadas por los anteriores gerentes norteamericanos, técnicos comunitarios y electricistas vinieron a rescatar lo que quedaba. En particular, cuando la comisión de mujeres se quedó sin salarios durante meses durante el proceso legal de obtención de MadyGraf, muchos de sus maridos tomaron turnos de trabajo adicionales para apoyarlas.

Si bien ambos movimientos tuvieron una raíz obrera, la lente feminista con la que se organizaron los trabajadores de Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley) garantizó un grado de interseccionalidad que a su vez fue capaz de incorporar el apoyo colectivo de los trabajadores masculinos que participaron en los sindicatos de fábrica fuera de la comisión, y más movimientos sociales increíblemente adicionales que luego tenían espacio para ser llevados a los movimientos. Es en este sentido que una perspectiva feminista en la organización socialista en estos dos ejemplos es tan significativa, y demarca a Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley) de otras organizaciones sindicales de este tiempo.

### ***Los legados de manifestaciones laborales en los movimientos de Ni Una Menos y La marea verde de Argentina***

Mientras que los legados de Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley) tienen suficiente importancia en cuanto a las tendencias actuales de organización laboral y prácticas

feministas, me sorprendió increíblemente las producciones históricas a menudo ignoradas de los movimientos feministas más grandes de hoy en Argentina: Ni Una Menos y La marea verde.

En esencia, 'Ni Una Menos' surge como una respuesta masiva de repudio a los femicidios y la violencia de género, pero más allá de eso, es un llamado a la acción contra el patriarcado y la opresión sistémica de la mujer. Es una exigencia de justicia e igualdad, y un reconocimiento de los derechos humanos fundamentales a los que todas las mujeres deberían acceder. El movimiento ganó gran atención e impulso en 2015, tras el brutal asesinato de una joven llamada Chiara Páez. El asesinato de Chiara fue uno de los muchos casos similares en Argentina, donde una mujer es asesinada cada 18 horas debido a la violencia de género. En respuesta, miles de mujeres salieron a las calles, portando carteles con la frase 'Ni una menos'. El movimiento se extendió rápidamente por toda América Latina y más allá, convirtiéndose en un símbolo global de resistencia contra la violencia de género y la desigualdad.<sup>14</sup>

Igualmente, La Marea Verde en Argentina se refiere al movimiento por el derecho al aborto (en EE.UU. “pro-choice”) que se extendió por todo el país en 2018, cuando el proyecto de ley se consideró, por primera vez, en la cámara de Diputados, recibiendo media sanción. Luego, el Senado rechazó el proyecto que volvió a considerarse en 2020, recibiendo su aprobación definitiva sobre el fin de ese mismo año. El movimiento, que vio manifestaciones públicas masivas y una oleada de apoyo a los derechos reproductivos de las mujeres, ha sido aclamado como una gran victoria para los derechos humanos y un cambio significativo en las actitudes sociales hacia el aborto. La Marea Verde finalmente tuvo éxito en su objetivo, con la legalización del aborto aprobada en el Senado por un estrecho margen en diciembre de 2018.<sup>15</sup> La decisión fue aclamada como una gran victoria para los derechos humanos y un gran paso adelante para los derechos reproductivos a nivel mundial, convirtiéndose en un ejemplo para otros países de América Latina donde aún sigue siendo una práctica ilegal, como también una fuente de inspiración para las movilizaciones que se dieron en EE.UU. cuando la Corte Suprema de Justicia anuló el histórico fallo Roe vs Wade, en el 2022. También tuvo un impacto significativo en la sociedad argentina, y muchos lo vieron como un signo de una sociedad cambiante y más progresista. Los derechos de las mujeres y la igualdad de género se han convertido en temas más

---

<sup>14</sup> Ni una menos. (n.d.). Ni Una Menos. Retrieved May 29, 2023, from <https://niunamenos.org.ar/>

<sup>15</sup> Analysis | Argentina legalized abortion. Here's how it happened and what it means for Latin America. (2021, January 17). *Washington Post*. <https://www.washingtonpost.com/politics/2021/01/18/argentina-legalized-abortion-heres-how-it-happened-what-it-means-latin-america/>

prominentes en el discurso público, y la Marea Verde ha inspirado movimientos similares en otros países.

Ambos derivados de la creciente cultura del sindicalismo de base, no debería ser una sorpresa que, de hecho, los dos movimientos feministas más prominentes de hoy tienen sus orígenes en la liberación de la clase trabajadora. En muchos casos, fueron de hecho las mujeres radicalizadas por su participación en los sindicatos y las organizaciones de trabajadores, quienes comenzaron el humilde trabajo de organizar primero estos movimientos. La movilización dentro de ellos ocurría a menudo en fábricas y comisiones de mujeres por igual, donde las cuestiones de la violencia de género y la autonomía reproductiva se aplicaban realmente a la vida de las trabajadoras cotidianas. Es de esta manera que podemos ver que estos dos movimientos feministas masivos se basaron en la organización temprana de los trabajadores para desarrollar impulso. Es a través de esta distinción que somos realmente capaces de ver las formas en que la organización feminista ha dado forma a los movimientos obreros modernos.

### **Conclusión:**

En conclusión, este trabajo destaca una verdad importante; la realidad existente de interconexión e interseccionalidad dentro y entre los movimientos sociales argentinos actuales es crucial para su éxito colectivo. Para los movimientos feministas y obreros argentinos respectivamente, esta muestra de interseccionalidad en los últimos 20 años ha tomado la forma de un movimiento mutuo, entre sus sectores más avanzados, y llama a la acción hacia una realidad socialista feminista. Cuando consideramos este tipo de estructura sociopolítica por los méritos que ofrece a ambos movimientos, podemos ver mejor las formas en que tal ideología incorpora el éxito mutuo de los movimientos feministas y obreros en su identidad fundacional. Esto en sí mismo demuestra un tipo más amplio de justicia colectiva que se ha desarrollado a la luz de la crisis económica de 2001, que muestra la naturaleza interconectada y la necesidad de la organización social moderna.

Tomando una mirada mucho más específica a cómo exactamente las interacciones entre estos dos movimientos han tenido lugar en los últimos veinte años, muestro a través de mi evaluación de archivos históricos, revisiones sociológicas y entrevistas con figuras clave de la intersección del movimiento, las formas en que la confianza mutua y la respuesta han sido cruciales para el desarrollo de ambos movimientos a principios del siglo 21. Si bien existen

innumerables plataformas posibles para el análisis histórico para comprender mejor las formas en que los dos movimientos se han confiado y respondido mutuamente para el crecimiento mutuo, afirmo que mis tres momentos cruciales seleccionados de intersección demuestran esta relación bajo la luz más clara: sindicalismo de base, Kraft-Terrabusi y MadyGraf (Ex-Donnelley), y Ni Una Menos y La marea verde de Argentina.

Entender la relación entre estos dos movimientos como una de importancia orgánica y simbiótica a lo largo del tiempo es explorar la posibilidad de los movimientos sociales y la organización como procesos que requieren un tipo más amplio de imaginación en su colectividad. A través de los ejemplos planteados en este documento, vemos los efectos exitosos y de largo alcance de este sentido de comunidad entre movimientos. De manera inspiradora, este medio de pensamiento ha redefinido completamente la relación entre la organización feminista y la sindical en los últimos veinte años.

## Referencias:

- 2003 - 2023. Pan y Rosas: 20 años de feminismo socialista.* (n.d.). La Izquierda Diario - Red internacional. Retrieved April 29, 2023, from <http://www.laizquierdadiario.com/Pan-y-Rosas-20-anos-de-feminismo-socialista>
- Analysis | Argentina legalized abortion. Here's how it happened and what it means for Latin America. (2021, January 17). *Washington Post*. <https://www.washingtonpost.com/politics/2021/01/18/argentina-legalized-abortion-heres-how-it-happened-what-it-means-latin-america/>
- Argentina 20 years after la crisis del 2001.* (n.d.). NACLA. Retrieved May 19, 2023, from <https://nacla.org/argentina-20-years-after-la-crisis-del-2001>
- Argentina's anticapitalist feminism.* (n.d.). Retrieved April 29, 2023, from <https://jacobin.com/2018/09/argentinas-anticapitalist-feminism>
- Azpiazu, D., Schorr, M., & Basualdo, V. (2010a). *La industria y el sindicalismo de base en la Argentina* (1. ed). Atuel.
- Azpiazu, D., Schorr, M., & Basualdo, V. (2010b). *La industria y el sindicalismo de base en la Argentina* (1. ed). Atuel.
- Cifras que hablan. Récord de precarización extrema entre las mujeres ocupadas.* (n.d.). La Izquierda Diario - Red internacional. Retrieved April 29, 2023, from <http://www.laizquierdadiario.com/Record-de-precarizacion-extrema-entre-las-mujeres-ocupadas>
- CNN.com—Argentina in state of siege after deadly riots—December 20, 2001.* (n.d.). Retrieved May 19, 2023, from <https://edition.cnn.com/2001/WORLD/americas/12/19/argentina.riots/>

*Día internacional de las mujeres. #8M: Pan y Rosas participó en movilizaciones de varios países de Europa y América Latina.* (n.d.). La Izquierda Diario - Red internacional. Retrieved April 29, 2023, from <http://www.laizquierdadiario.com/8M-Pan-y-Rosas-participa-en-movilizacion-de-varios-paises-de-Europa-y-America-Latina>

*Diciembre 2001: Orígenes de una marea que se hizo ley dos décadas después.* (2021, December 19). La Izquierda Diario. <http://www.laizquierdadiario.com/Diciembre-2001-origenes-de-una-marea-que-se-hizo-ley-dos-decadas-despues>

Enríquez, C. R. (2019). Trabajo de cuidados y trabajo asalariado: Desarmando nudos de reproducción de desigualdad1. *Theomai*, 39, 78–99. <https://www.redalyc.org/journal/124/12466126006/>

Goren, N. (Ed.). (2022). *Feminismos: Experiencias sindicales y laborales en Argentina*. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. CLACSO. <https://doi.org/10.2307/j.ctv2v88brh>

*Historia obrera reciente. ¿Qué fue la batalla de Kraft-Terrabusi?* (n.d.). La Izquierda Diario - Red internacional. Retrieved May 29, 2023, from <https://www.laizquierdadiario.com/Que-fue-la-batalla-de-Kraft-Terrabusi>

Hollander, N. C. (1974). Si evita viviera. *Latin American Perspectives*, 1(3), 42–57. <https://doi.org/10.1177/0094582X7400100303>

Hollander, N. C. (1977). Women workers and the class struggle: The case of Argentina. *Latin American Perspectives*, 4(1–2), 180–193. <https://doi.org/10.1177/0094582X7700400114>

Internationale Arbeitsorganisation (Ed.). (2012). *Salud y seguridad en el trabajo desde la perspectiva de género: Módulo para la formación de hombres y mujeres sindicalistas* (1. ed). CIF, Centro Internacional de Formación [u.a.].

*La fuerza de las mujeres contra el fondo monetario.* (2021, November 28). La Izquierda Diario.

<http://www.laizquierdadiario.com/La-Fuerza-de-las-Mujeres-contr-el-Fondo-Monetario-213189>

Lerda, C. E. (2022). VARELA, Paula (Coord.) (2020) *Mujeres trabajadoras: Puente entre la producción y la reproducción. Lugar de trabajo y militancia en la nueva ola feminista.* CEIL CONICET, Buenos Aires, Argentina, 259 pp. *Zona Franca*, 30, 569–573. <https://doi.org/10.35305/zf.vi30.266>

Lopreite, D. (2015). Gender policies in argentina after neoliberalism: Opportunities and obstacles for women's rights. *Latin American Perspectives*, 42(1), 64–73. <https://doi.org/10.1177/0094582X13492709>

Lopreite, D., & Gustá, A. L. R. (2021). Feminismo de Estado en la Argentina democrática (1983-2021): ¿modelo aspiracional o realidad institucional? *Revista SAAP*, 15(2), 287–311. <https://www.redalyc.org/journal/3871/387171144003/>

Malamud, A. (2015). Social revolution or political takeover? : The argentine collapse of 2001 reassessed. *Latin American Perspectives*, 42(1), 11–26. <https://doi.org/10.1177/0094582X13492710>

Molyneux, M. (1986). No god, no boss, no husband: Anarchist feminism in nineteenth-century argentina. *Latin American Perspectives*, 13(1), 119–145. <https://www.jstor.org/stable/2633723>

- Murillo, M. V., & Ronconi, L. (2004). Teachers' strikes in Argentina: Partisan alignments and public-sector labor relations. *Studies in Comparative International Development*, 39(1), 77–98. <https://doi.org/10.1007/BF02686316>
- Nataraj, G., & Sahoo, P. (2003). Argentina's crisis: Causes and consequences. *Economic and Political Weekly*, 38(17), 1641–1644. <https://www.jstor.org/stable/4413486>
- Ni una menos*. (n.d.). Ni Una Menos. Retrieved May 29, 2023, from <https://niunamenos.org.ar/>
- Novick, M., Lengyel, M., & Sarabia, M. (2009). From social protection to vulnerability: Argentina's neo-liberal reforms of the 1990s. *International Labour Review*, 148(3), 235–252. <https://doi.org/10.1111/j.1564-913X.2009.00060.x>
- Quienes somos – Madygraf*. (n.d.). Retrieved May 25, 2023, from <https://madygraf.com/quienes-somos/>
- Rein, T. (2011). El movimiento de mujeres: Agentes conductores de la agenda pública / Women's movements as agents of the public agenda. *Estudios Internacionales*, 43(168), 25–49. <https://www.jstor.org/stable/41970549>
- Simonassi, S., Dicósimo, D., & Simonassi, S. (Eds.). (2018). *Trabajadores y sindicatos en Latinoamérica: Conceptos, problemas y escalas de análisis*. Ediciones Imago Mundi.
- Valobra, A. M. (2005). Tradiciones y estrategias de movilización social en los partidos opositores durante el peronismo. El caso del partido comunista y la unión de mujeres de la argentina. *Canadian Journal of Latin American and Caribbean Studies / Revue Canadienne Des Études Latino-Américaines et Caraïbes*, 30(60), 155–182. <https://doi.org/10.1080/08263663.2005.10816882>

**Varela, P. (2010, de diciembre). *El sindicalismo de base en la Argentina postdevaluación.***

***Hipótesis sobre sus alcances y potencialidades. VI Jornadas de Sociología de la***

**UNLP , Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación.**

**Varela, P., & Lotito, D. (2009). La lucha de Kraft-Terrabusi. Comisiones Internas,**

**izquierda clasista y “vacancia” de representación sindical. *Conflicto Social*, 2(2),**

**256–291. <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/CS/article/view/430>**